

## Obsah

<b>1.1 ŠTRUKTÚRA VLASTNÍKOV K 31. 12 .2015.....</b>	<b>2</b>
<b>1.2 ANALÝZA STAVU A VÝVOJA SPOLOČNOSTI .....</b>	<b>3</b>
1.2.1 Marketingové aktivity .....	3
1.2.2 Obchodné aktivity na jednotlivých trhoch.....	8
1.2.3 Rok 2015 v číslach a porovnanie s predchádzajúcimi rokmi .....	8
1.2.4 Správa o činnosti ubytovacieho úseku.....	15
1.2.5 Správa o činnosti stravovacieho úseku.....	16
1.2.6 Správa o činnosti technického úseku.....	17
1.2.7 Liečebná starostlivosť.....	18
1.2.8 Ekonomika.....	20
1.2.9 Finančná analýza.....	31
1.2.10 Tvorba a návrh na rozdelenie zisku za rok 2015 .....	32
1.2.11 Ľudské zdroje a ekonomika práce .....	33
1.2.12 Vývoj miezd – porovnanie.....	34
1.2.13 Správa o vplyve environmentálnych aspektov na životné prostredie.....	35
<b>1.3. INFORMÁCIE O PREDPOKLADANOM BUDÚCOM VÝVOJI PODNIKU .....</b>	<b>35</b>
<b>1.4. OSTATNÉ INFORMÁCIE TÝKAJÚCE SA ČINNOSTI PODNIKU .....</b>	<b>36</b>
<b>1.5. PRÍLOHY.....</b>	<b>37</b>
1.5.1. Účtovná závierka .....	37
1.5.2. Prehľad peňažných tokov s použitím priamej metódy .....	44
<b>1.6. VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ.....</b>	<b>47</b>
<b>1.7. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA .....</b>	<b>56</b>

## 1.1 ŠTRUKTÚRA VLASTNÍKOV K 31. 12 .2015

AKCIONÁRI	POČET AKCIÍ	%
1.) FPD H&H HOSPITALITY A.S.	150 053	49,96
2.) STRATONI LIMITED (U.K.)	120 200	40,02
3.) VŠZP a. s., BRATISLAVA	20 072	6,68
4.) MESTO DUDINCE, DUDINCE	10 036	3,34

DOZORNÁ RADA	
Ing. František Jelenčíak	predseda
Ing. Štefan Pokľuda	člen
Ing. Anna Golianová	člen
Jana Vránová	člen
Marián Kollár	člen

PREDSTAVENSTVO	
JUDr. Slavomír Brza	predseda
Ing. Mgr. Martin Beňuch	člen
Marek Gašparec	člen

VEDENIE SPOLOČNOSTI	
JUDr. Slavomír Brza	generálny riaditeľ
Ing. Mgr. Martin Beňuch	riaditeľ obchodno-prevádzkového úseku
Ing. Kuchár Konštantín	riaditeľ technicko-systémového úseku

## 1.2 ANALÝZA STAVU A VÝVOJA SPOLOČNOSTI

### 1.2.1 Marketingové aktivity

#### Produktová politika

Nosným produktom v roku 2015 boli (tak ako každý rok) liečebné **pobyty** – či už sa jednalo o **komplexnú** (skupina A) a **príspevkovú** (skupina B) liečbu **cez zdravotné poisťovne**, alebo o produktovú radu Medical, určenú samoplatcom. Kompletnú ponuku pre samoplatcov tvorili:

- **Liečebné pobyty MEDICAL** – Medical Silver, Gold, Platinum, De luxe
- **Oddychové pobyty RELAX** – Relax Beauty, Kúpeľná dovolenka
- **Víkendové a kratšie pobyty** – Predĺžený liečebný víkend, Exotický víkend, Romantic Rubín, Romantic Minerál mini, Romantic Minerál maxi, Lenivý víkend, Aktívny víkend
- **Sezónne špeciály** – Jesenný liečebný pobyt, Vitálny senior, Zimný liečebný pobyt Winter, Jarný liečebný pobyt, Leto s Dudinkou
- **Veľká noc** – Veľkonočný kúpeľný pobyt v LD Rubín, Veľkonočný relaxačný pobyt v Hoteli Minerál
- **Partner na liečení** (iba ako pobyt životného partnera klienta, ktorý práve absolvuje pobyt cez poisťovňu v skupine „A“ alebo „B“)

Okrem cenníkových pobytov boli v ponuke aj pobyty šité na mieru pre firmy a združenia.

Časť pobytov bola realizovaná v kooperácii s partnerským Hotelom Minerál. Rok 2015 bol zároveň posledným rokom, v ktorom boli cenníky platné od 1.3. – od roku 2016 prechádzame na systém platnosti zhodný s kalendárnym rokom, t.j. od 1.1.

#### Medicínsky marketing

Už v roku 2013 sme a začali viac zameriavať na medicínsky marketing a v tomto trende sme pokračovali aj v rokoch 2014 a 2015. Popri **intenzívnejšej spolupráci so zdravotnými poisťovňami a odbornými inštitúciami**, ako aj zväzmi zdravotne postihnutých sme sa orientovali na **medicínsky obsah nášho webu, našich newsletterov a príspevkov na sociálnej sieti Facebook**. V spolupráci s vedúcou lekárkou našich kúpeľov p. MUDr. Demeterovou sme pripravili viaceré **osvetové články** pre širokú verejnosť. Ísť cestou medicínskeho marketingu sa nám osvedčilo aj obchodne, pričom je plne v súlade s hodnotovou orientáciou firmy, ako aj s jej spoločenskou zodpovednosťou týkajúcou sa využívania prírodného liečivého zdroja a technického a personálneho vybavenia balneoterapie v prospech zdravia ľudí. V súvislosti s posilnením aktivít medicínskeho marketingu sme realizovali návrat k terminológii „liečebný dom“ Rubín a Smaragd (namiesto v posledných rokoch zaužívaného pojmu „kúpeľný hotel“), ako aj rozšírenie sortimentu liečebných procedúr ponúkaných v partnerskom hoteli Minerál.

#### Cenová politika

Pri tvorbe cien pre rok 2015 sme vychádzali z cien roku 2014 **s miernymi úpravami** :

1/ Ceny pobytov Medical silver a Medical gold v Mineráli nezostali na úrovni Smaragdu, ale zvýšili sme ich o 3 EUR na osobu a noc

2/ Samoplatci platili pri balíkových pobytoch doplatok za jednolôžkovú izbu vo výške **6€** na osobu a noc

3/ Doplatky za apartmány sa zvyšovali: apartmány s balkónom sme zjednotili v Rubíne aj Smaragde na 26 €/ apt./noc, apartmány bez balkóna boli od marca spoplatnené sumou 20 €/ apt./noc

4/ Cena pobytu Lenivý víkend a Jarného liečebného pobytu v Hoteli Minerál sa zvýšila na úroveň Rubína

5/ Pobyt Leto s Dudinkou – pribudla možnosť ubytovania v Smaragde, ceny v Rubíne a v Mineráli sa zvýšili o 2 €/ osoba/ noc

6/ Cena Balíku pre deti (Junior mini) sa tiež zvýšila o 2 €/ osoba/ noc

**Mimosezónne ceny boli aj v roku 2015 štandardne nižšie** (január – apríl, november – december), **v hlavnej sezóne vyššie** (máj – október). Pokračovali sme v politike zvýhodňovania dlhších pobytov (Medical od 13 nocí, Relax Beauty od 7 nocí, Partner na liečení od 13 nocí)

**V Hoteli Minerál sme** napriek štandardu 4 hviezdíček **ponechali výhodné ceny za účelom motivácie klientov**. Veľkonočné pobyty dostali samostatný cenník. Využívali sme časovo obmedzené sezónne špeciály za výhodné ceny. Pokračovali sme tiež vo využívaní bonusov pre verných klientov, ako aj 5% zľavy pri online objednaní vybraných pobytov cez náš firemný web.

Na tradične nižší záujem klientov o pobyty v 1.kvartáli sme reagovali **ponukou zimných špeciálov, ako aj cenových akcií v skupine B** (príspevková liečba cez zdravotné poisťovne). Ceny doplatkov v skupine B sa, tak ako každý rok, stanovovali zvlášť pre jednotlivé mesiace. Cenotvorba sa vždy odvíja od očakávanej obsadenosti a skúseností s nerovnomerným záujmom poistencov v jednotlivých kvartáloch, a čiastočne tiež od cien konkurencie. Zohľadňujeme vždy aj to, aké ceny sme ponúkali v minulom roku a ako boli trhom prijaté. Poistenec s poukazom B si kúpeľné zariadenie vyberá sám, a tak je práve tento trhov segment často predmetom ostrého konkurenčného boja.

Prvý a štvrtý kvartál sú obdobiami, v ktorých potrebujeme záujem poistencov zvyšovať atraktívnou cenou. Tretí kvartál a október sú spravidla veľmi žiadané, letné a skoré jesenné mesiace sú u klientov najobľúbenejšie. V štvrtom kvartáli sa ceny smerom ku koncu roka znižujú, čo je v súlade s prirodzene sa znižujúcim záujmom o liečbu v predvianočnom období.

Rok 2015 bol špecifický tým, že v jeho prvej tretine prebiehali rekonštrukčné práce na liečebnom dome Smaragd za jeho úplnej odstávky. Doplatky pre LD Smaragd z toho dôvodu ani neboli stanovené a klientov – záujemcov o liečbu v skupine B sme umiestňovali do LD Rubín a Hotela Minerál.

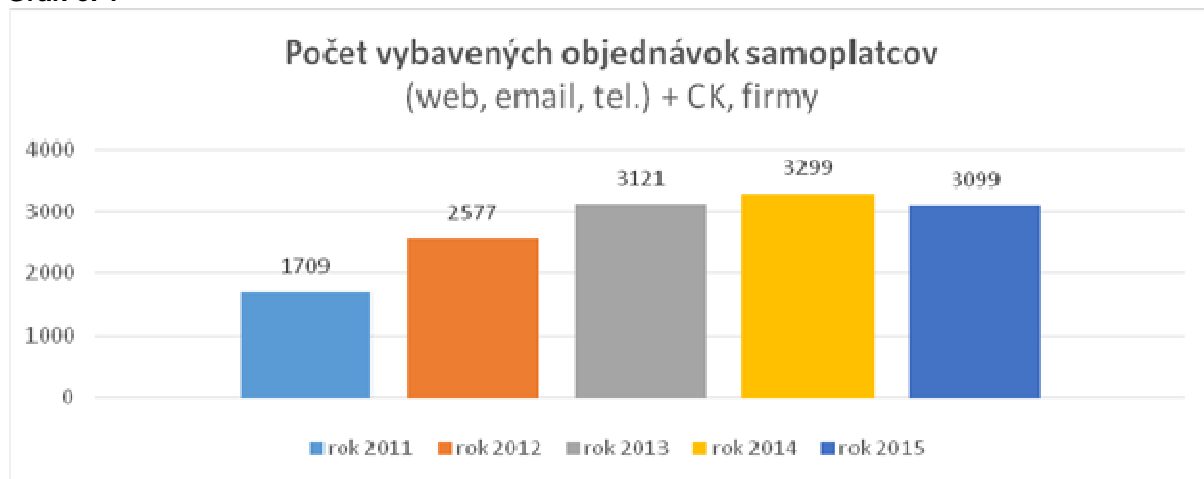
DOPLATKY B 2015	Smaragd	Minerál	Rubín
január (od 12.1.) - marec	nebol v ponuke	17	19
apríl	nebol v ponuke	19 + bonus	25
máj - jún	19	19 + bonus	25
júl - október	26	26	29
november	20	18	20
december (do 18.12.)	20	18	20

## Internetový marketing

Web s online rezerváciami pre samoplatcov funguje od r. 2012 (od septembra 2012 sa cez web dajú predbežne rezervovať aj pobyty cez poisťovne v B skupine – online rezerváciu pobytu cez poisťovňu

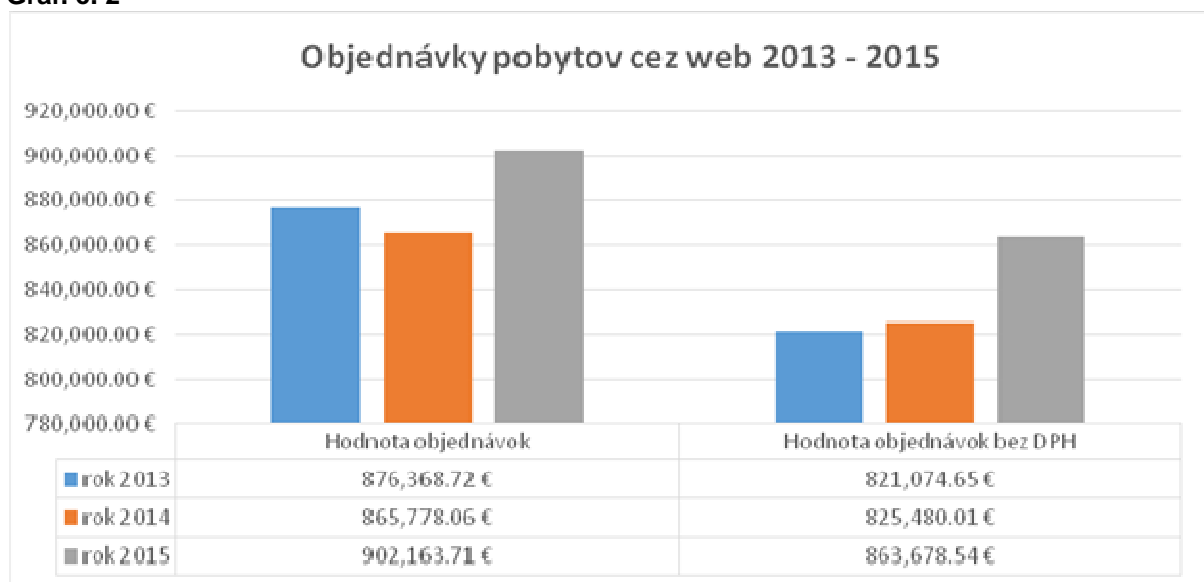
typu „B“ momentálne umožňujeme ako jediné kúpele na Slovensku, pre komplikovaný proces vybavovania kúpeľnej liečby toto iné kúpele zatiaľ neumožňujú).

**Graf. č. 1**



- od mája 2012 prebieha spolupráca s externou internetovou agentúrou Pizza SEO
- od roku 2012 stúpa počet objednávok pobytov samoplatcov zo všetkých zdrojov (email, tel., web) - online kampane majú nepriamy vplyv aj na objednávateľov uprednostňujúcich iné formy objednávaní, nielen cez web, čo je ale ťažko merateľné
- mierny pokles počtu objednávok v roku 2015 – dôvod: zatvorený Smaragd kvôli rekonštrukcii
- v roku 2016 plánujeme responzívny redizajn existujúceho webu s cieľom ďalšieho zvyšovania počtu online objednávok pobytov cez web

**Graf. č. 2**

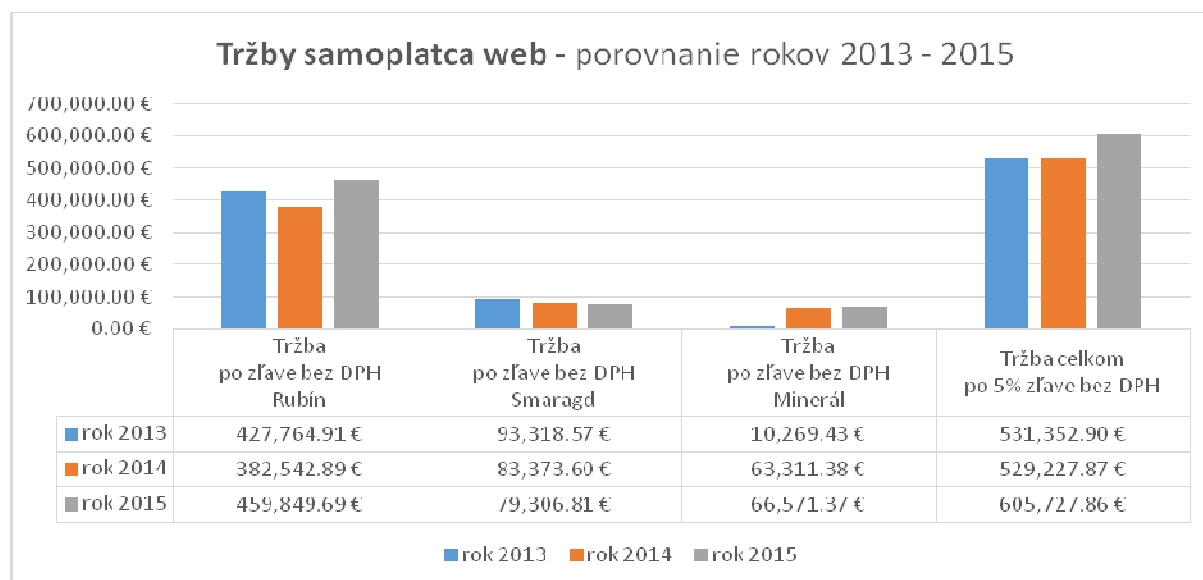


- graf naznačuje stúpajúce hodnoty objednávok pobytov cez web, pobyty sa objednávajú čoraz viac formou rezervácie cez web
- objednávky cez web tvoria v roku 2015 44% podiel zo všetkých objednávok samoplatcov, v roku 2016 chceme tento podiel naďalej zvyšovať

## Online rezervácie:

1. medziročne stúpa počet objednávok cez web, ale zároveň aj objednávok samoplatcov z iných zdrojov, teda online rezervácie sú ďalšou formou rezervovania, ale nie na úkor tradičných foriem (tel., list, e-mail, CK)
2. efektívnosť - online kampane a rezervácie fungujú 24 hod denne (objednávam pohodlne z domu v ktorejkoľvek hodine) bez potreby nonstop pracovníka rezervačného oddelenia
3. stratégia „win - win“
  - a.) výhra je na strane nakupujúceho – u nás na webe kúpi lacnejšie, ponúkame online zľavy (5%) na vybrané typy pobytov; klient získava benefit a príde na web kúpeľov znova, aby ho dostal
  - b.) výhra je i na strane predávajúceho – klient kúpi cez nás, nie cez CK (pre kúpele vyššie tržby, menej provízií pre CK)

**Graf. č. 3**

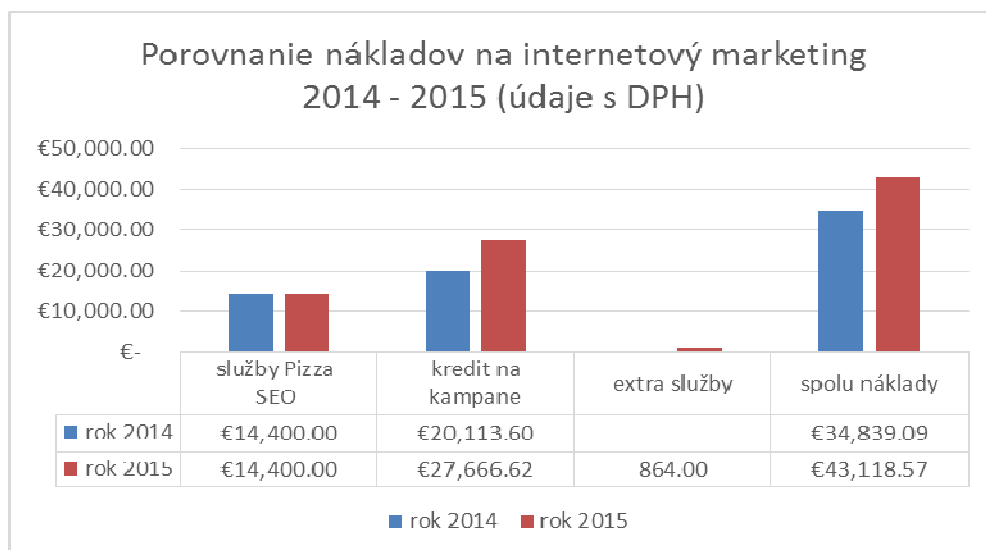


- v roku 2015 pokles tržieb pri Smaragde – rekonštrukcia Smaragdu (bol zatvorený)
- v 2. polovici roka 2015 sme navýšili rozpočet na online kampane s cieľom budovania značky a zvyšovania obsadenosti, ako aj predaja ubytovacích kapacít v zimných mesiacoch (november 2015 – február 2016).

## Tržby samoplatcov objednávajúcich cez [www.kupeledudince.sk](http://www.kupeledudince.sk):

- navýšený budget na online kampane v kombinácii so stúpajúcim trendom objednávanie pobytov cez web kúpeľov priniesol v roku 2015 očakávaný nárast tržieb. Tržby samoplatca web stúpili medziročne o 14%.
- online kampane sme v roku 2015 zamerali viac na dlhšie liečebné (drahšie) pobyty, čo aj prinieslo pozitívne výsledky. Podobne plánujeme pokračovať aj v roku 2016.
- existujúca konkurencia v online priestore nás aj v roku 2016 tlačí navyšovať kredit na online kampane (aby sme nezmizli z popredných miest vyhľadávačov, viď graf č. 4 – náklady na kampane)

- reklama sa v posledných rokoch výraznejšie presúva z printových médií na internet, online cestovky a iné kúpele takisto zvyšujú svoje budgety na reklamu, aby sa udržali na prvých miestach vo vyhľadávaní
- náklady na internetový marketing tvorili 6% z celkových tržieb z pobytov samoplatcov objednávaných cez web (rok 2015), v porovnaní s rokom 2014 ide o 1% navýšenie nákladov

**Graf. č. 4**


Pri silnej internetovej konkurencii vidíme len 4 možnosti ako získať klienta na priamo, a tým sa ďalej pokúsiť zvyšovať tržby z pobytov rezervovaných cez náš web (ideálne všetky štyri možnosti spolu v ich rôznej kombinácii):

- internetovými kampaňami s budgetom, ktorým vieme vytlačiť konkurenciu z hry (stiahnuť na priamo tých, čo by inak prišli cez nejakú CK)
- online kampaňami osloviť nových zákazníkov (preraziť viac hlavne na zahraničných trhoch)
- ponúknuť návštevníkovi nášho webu benefit (online zľavu), aby si zvolil nás a náš web
- ponúknuť návštevníkovi webu inú pridanú hodnotu:
  - zaujímavý obsah, ktorým ponúkame riešenie jeho problému (content marketing)
  - užívateľský zážitok (UX), teda technicky i obsahovo prepracovaný web, na ktorom je potešenie a ľahkosť si rezervovať pobyt aj pre cieľovú skupinu kúpeľov

Ako na to: nový responzívny web; UX dizajn webu testovať na cieľovej skupine; vylepšovať rezervačný systém webu; CRM systém prepojený s kúpeľným systémom (budovať vzťahy a ďalšiu interakciu s online zákazníkmi aj po ich odchode), tvoriť zaujímavý medicínsky ladený obsah a ním oslovovať zákazníka (content marketing) aj na sociálnych sieťach.

Nakoľko sa nám nepodarilo zrealizovať nový web v roku 2015, považujeme to za jednu z priorít pre rok 2016.

## Printová inzercia

Časť klientely stále oslovujeme aj tradičnou formou – printovou inzerciou. Jedná sa najmä o starších ľudí, ktorí si stále radi prelistujú klasický časopis alebo noviny. V roku 2015 sme sa zameriavali na propagáciu konkrétnych pobytov, najmä liečebných (Medical, doplatky pre poistencov v skupine B a sezónnych špeciálov. Jesenná a zimná časť kampane sa niesla v znamení predaja darčkových poukazov pre blízkyh.

Inzerciu sme cielene viac orientovali medicínsky. Popri tituloch pre odbornú verejnosť (Bedeker zdravia) sme sa objavili aj v zdravotníckych prílohách a témach denníkov a týždenníkov (Pravda – Dobré zdravie). Časť kampane sme riešili bártrovou spoluprácou (Plus jeden deň Magazín). Naša reklama sa objavila aj v tituloch Záhradkár, Fit život, Nový čas denník a SME.

Využívali sme aj možnosť bezplatného PR ako bonusov k inzercii (Egészségmagazin – Magazín zdravia).

Objavili sme sa v knižnej publikácii Slávne kúpele Slovenska, a tiež v osvetovej knihe Prof. Horákovej Ako mať zdravé srdce a cievy v každom veku. Pokračovali sme v spolupráci s periodikami Mosty a Dr.GEO, ktoré sú určené pre ruský trh.

Na komerčnú printovú inzerciu sme v roku 2015 vynaložili 25 550,60 EUR vrátane zápisov v katalógoch obchodných partnerov a inzercii v PSW Journal, čo je odborový časopis nášho významného nemeckého partnera. Pre rok 2016 navrhujeme sumu minimálne zachovať, prípadne mierne navýšiť (cca o 10%) v súvislosti s plánovaným skorším zahájením prevádzky liečebného domu Smaragd, a tiež s vyšším cieľom v oblasti tržieb z hlavnej činnosti.

## 1.2.2 Obchodné aktivity na jednotlivých trhoch

Rok 2015 bol z obchodného hľadiska úspešným rokom. Obchodný plán bol medziročne výnimočne znížený z 6 200 000 € z predaja pobytov na 6 000 000€, čo súvisí s plánovanou odstávkou a znížením kapacity počas rekonštrukcie liečebného domu Rubín. Plán tržieb z kúpeľnej starostlivosti sa podarilo splniť na 106,80 %.

Hlavné trhy:

Slovenský – tak ako v uplynulých rokoch, aj v roku 2015 bol prioritným trhom. Slováci tvorili cca 87,4% zo všetkých klientov, ktorí nás navštívili. Pokračovali sme v intenzívnej komunikácii s cestovnými kanceláriami, firmami a zdravotnými poisťovňami.

Český – pokračovali sme v spolupráci s osvedčenými obchodnými partnermi, najmä v oblasti skupinových pobytov. Naďalej platí, že česká klientela je veľmi náročná na ceny, a aj vďaka často kolísavému kurzu Kč/€ uprednostňuje iné než liečebné typy pobytov.

Nemecky hovoriace krajiny – činnosť na trhu bola výrazne ovplyvnená zlou ekonomickou situáciou u viacerých nemeckých a rakúskych obchodných partnerov, voči ktorým bolo zahájené insolvenčné konanie. Cestovná kancelária MediKur Reisen bola poverená prevzatím starostlivosti o klientov cestovnej kancelárie EuroMed. Naďalej pokračovala dobrá spolupráca s policajnými odbormi PolizeiSozialWerk a s CK Pulsnitztal Reisen

Ruský hovoriace krajiny – rok 2015 sa niesol v znamení obáv dôsledkov rusko-ukrajinského konfliktu. Po krachu mnohých ruských cestovných kancelárií však záujem hostí neútlmilo, prichádzali skôr individuálne. Pokračovali sme v aktívnej prezentácii na výstavách - Moskva, Petrohrad, Ľvov, Minsk, Kyjev. Ide o veľmi perspektívny trh, ktorému sa odporúčame venovať aj v nasledujúcich rokoch.

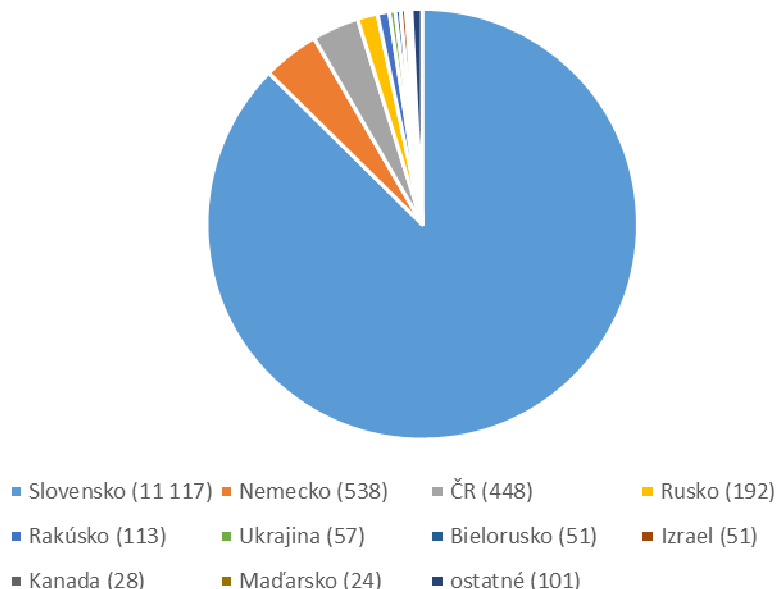
Ostatné trhy sme oslovovali prostredníctvom online aktivít, prípadne sme riešili konkrétne požiadavky záujemcov.

## 1.2.3 Rok 2015 v číslach a porovnanie s predchádzajúcimi rokmi

V roku 2014 nás navštívili celkovo 14 958 klientov a v roku 2015 tento počet mierne poklesol na 12 720. Počet klientov má narastajúcu tendenciu už od roku 2010, tento rok bola séria prerušená kvôli výpadku kapacity súvisiacej s rekonštrukciou liečebného domu Smaragd.



Rozdelenie klientov (spolu 12 720) podľa krajín



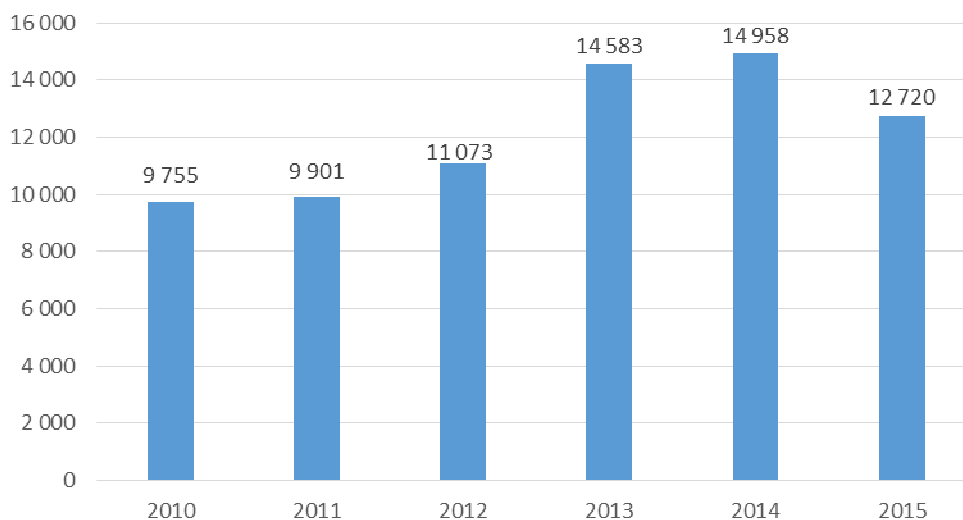
V podrobnejšom skúmaní klientely ďalej sledujeme počty samoplatcov a klientov poisťovní. Zaujímá nás aj zloženie klientely z hľadiska domáceho trhu a návštevníkov zo zahraničia.

Slovenskí klienti tvorili v roku 2015 približne 87,4% všetkých klientov, čiže najvýznamnejším pre nás naďalej zostáva domáci trh.

Zahraničná klientela tvorila v roku 2015 približne 13,6% všetkých klientov.

Vývoj jednotlivých kategórií za roky 2010 – 2015 dokumentujú nasledovné grafy:

Vývoj celkového počtu klientov 2010 - 2015



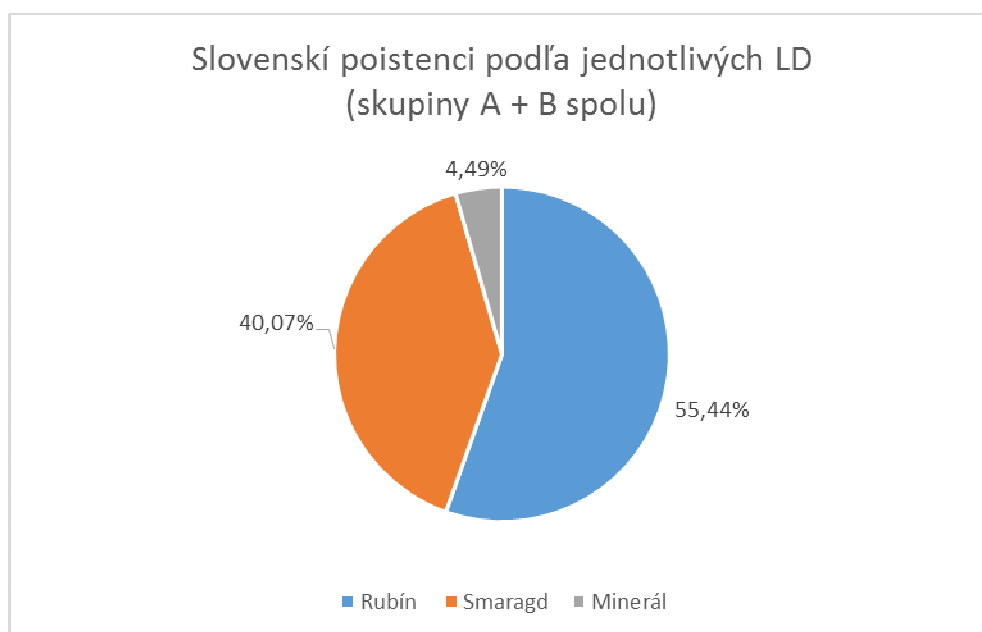
Celkový počet klientov medziročne poklesol o cca 15% (2 238 klientov).

Počet klientov poisťovní sa medziročne znížil o 235.



Z celkového počtu klientov (12 720) tvorili klienti poisťovní 29,32%.


3 730 klientov slovenských poisťovní bolo ubytovaných v jednotlivých liečebných domoch nasledovne :



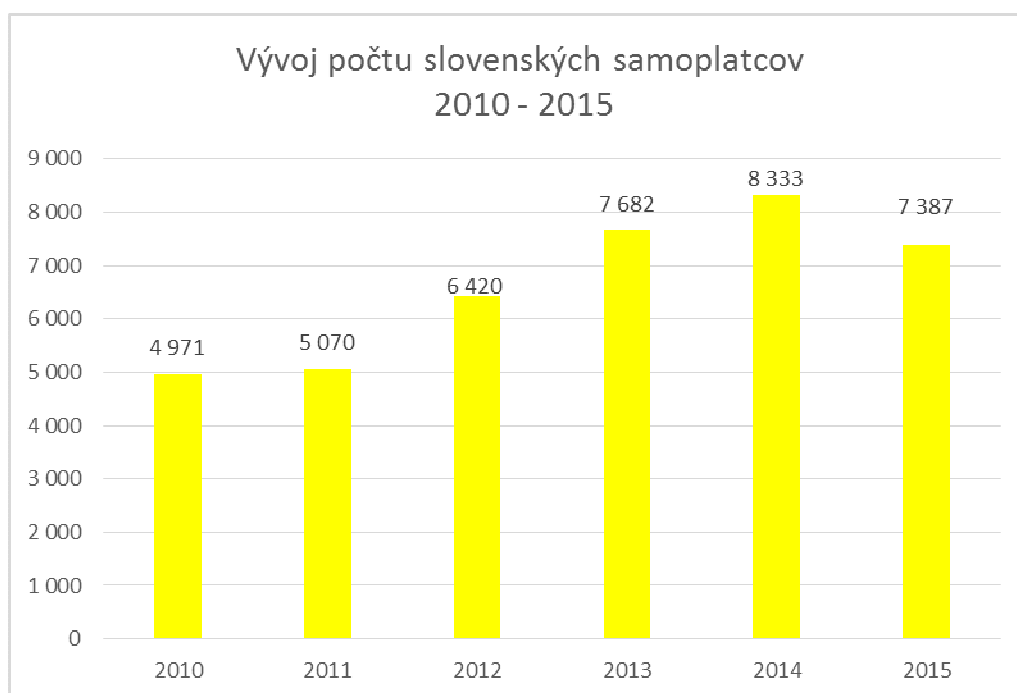
Najsilnejším partnerom v segmente zdravotných poisťovní:

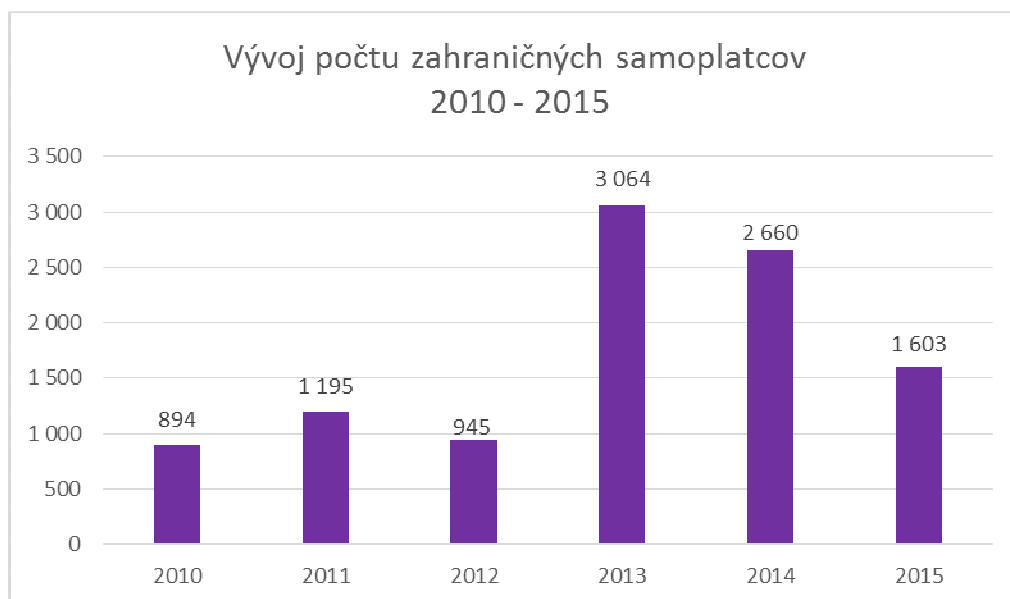


eoobecná zdravotná

	 VŠEOBECNÁ ZDRAVOTNÁ POISŤOVŇA					
	klienti	počet OD	klienti	počet OD	klienti	počet OD
Rubín A	546	13 728	549	13 765	78	1 912
Rubín B	613	12 667	238	4 860	28	588
Smaragd A	1 071	26 740	10	264	0	0
Smaragd B	320	6 668	82	1 715	10	210
Minerál B	124	2 588	33	693	9	185
Doprovod	14	323	2	49	3	65
Ambulant	36	662	26	457	6	114

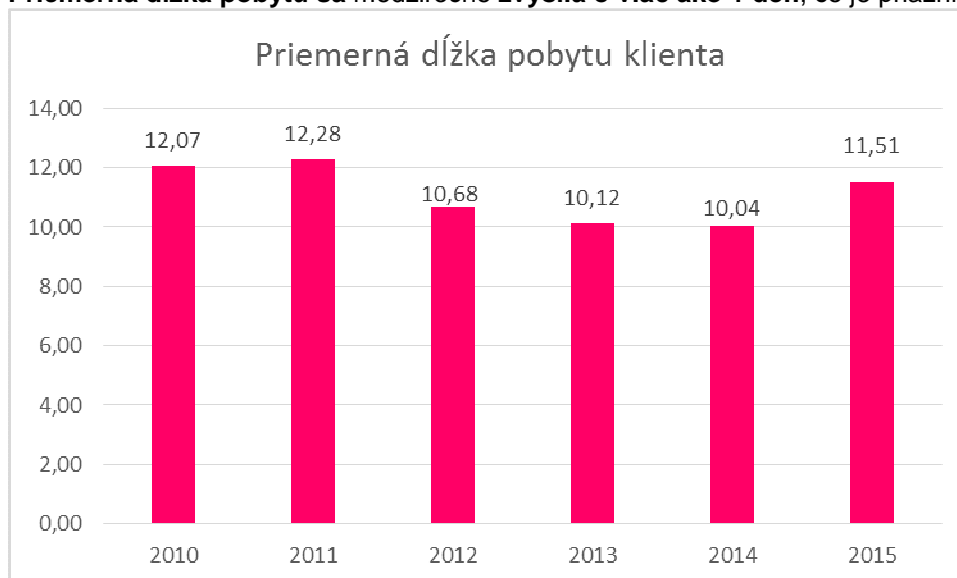
V segmente **slovenských samoplatcov** prišlo o **946 hostí menej** ako vlni.





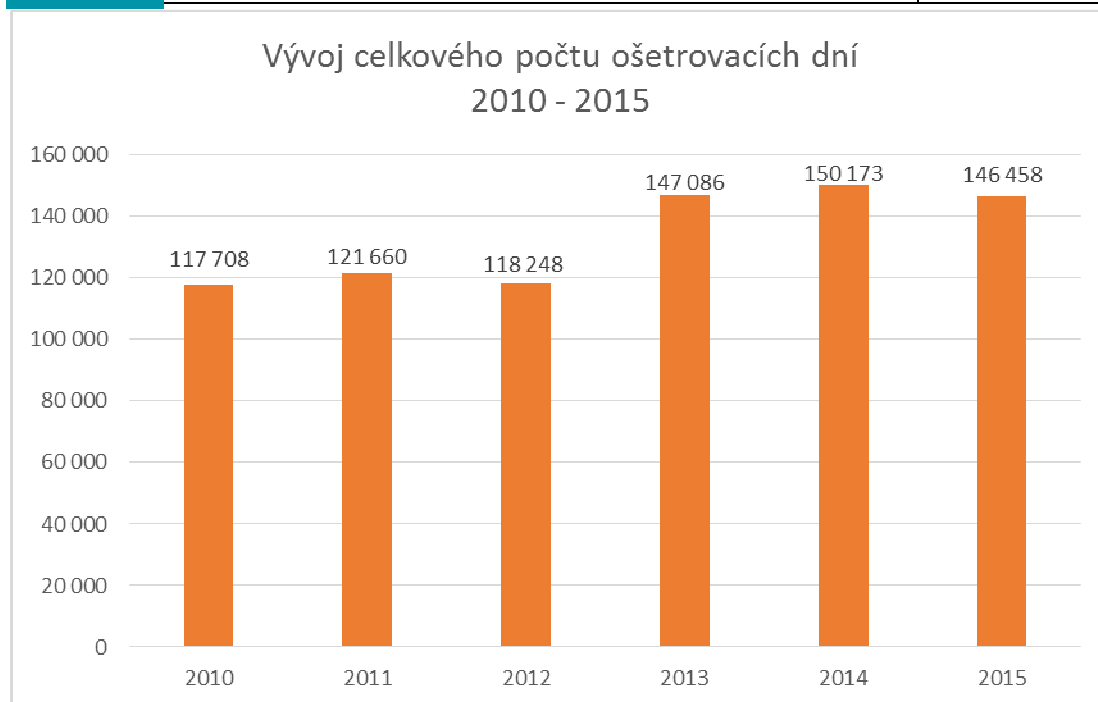
**Počet zahraničných klientov spolu sa medziročne znížil o 1 057.** Trend je nepriaznivý už od roku 2013 a naznačuje nutnosť doplnenia zahraničných kontaktov o nové územia a nových partnerov.

**Priemerná dĺžka pobytu sa medziročne zvýšila o viac ako 1 deň,** čo je priaznivý ukazovateľ.



**Počet ošetrovacích a pobytových dní** predstavoval v roku 2015 spolu 139 997 dní, čím bol zaznamenaný medziročný pokles o cca 7%.

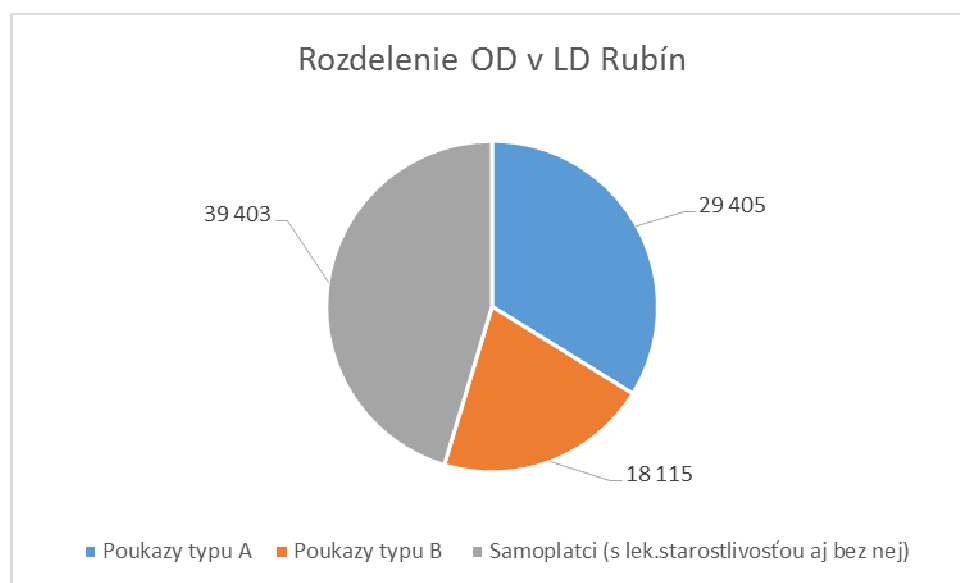
Vývoj za roky 2010 až 2015 ilustrujú nasledujúce grafy:



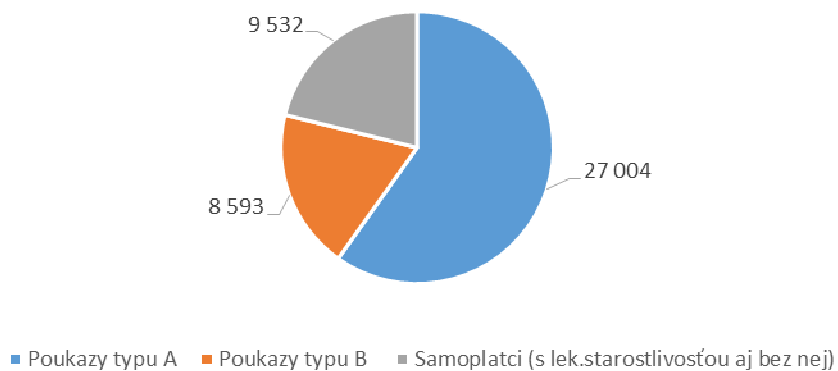
**Počet ošetrovacích a pobytových dní** predstavoval v roku 2015 spolu 146 458 dní, pokles oproti predchádzajúcemu roku bol 2,5 %.

Z celkového počtu 146 458 dní pripadá:

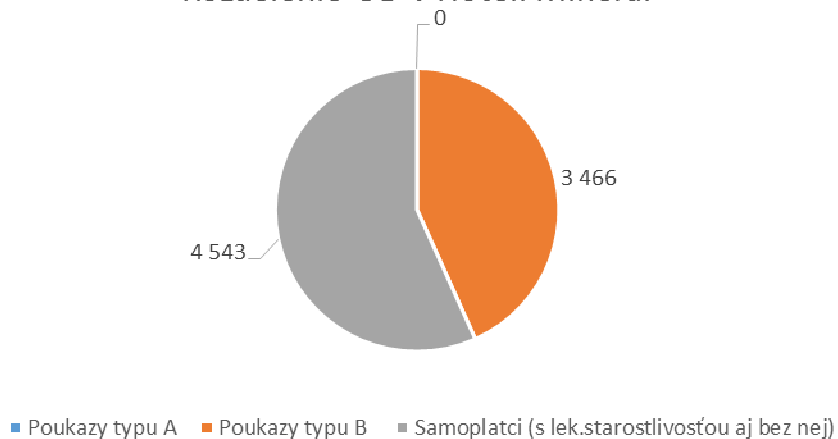
- 140 061 dní na ošetrovacie a pobytové dni, z toho 8 009 dní pripadá na ubytovanie v hoteli Minerál
- 6 397 dní na ambulantnú kúpeľnú liečbu, z toho 1 233 dní liečenia pripadá na klientov zdravotných poisťovní a 5 164 dní liečenia na samoplátcov..



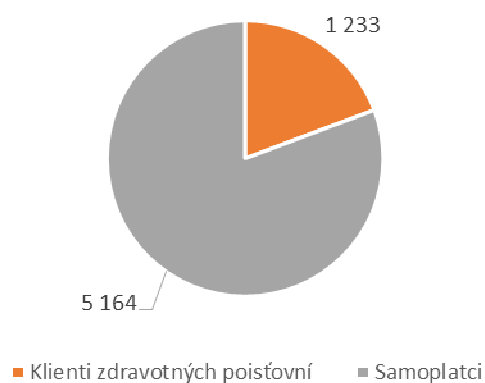
Rozdelenie OD v LD Smaragd

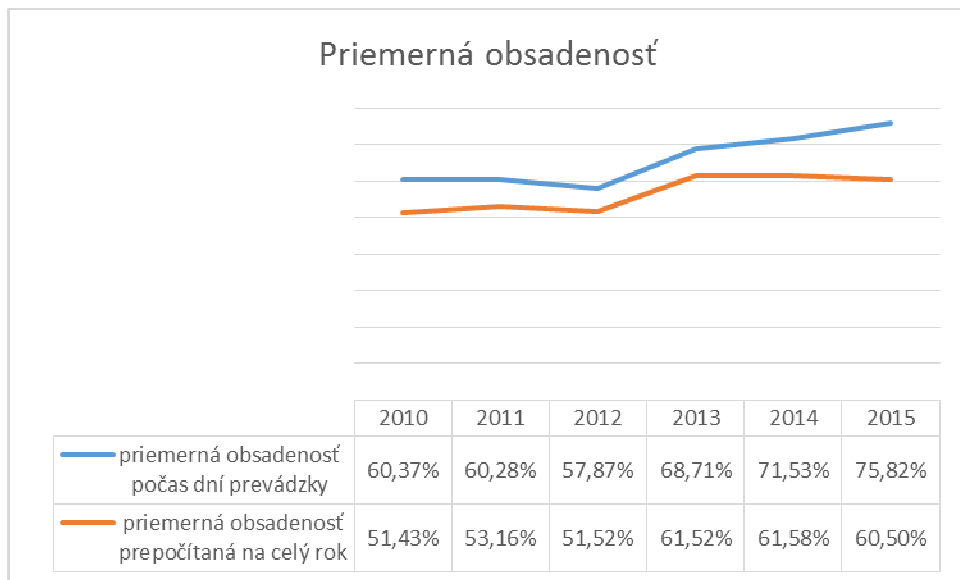


Rozdelenie OD v Hoteli Minerál



Rozdelenie OD ambulantných klientov - iba liečba bez ubytovania





Z grafu je zrejmé, že aj keď sa priemerná obsadenosť prepočítaná na celý rok medzročne znížila, priemerná obsadenosť prepočítaná na počas dní prevádzky vzrástla oproti minulému roku o 6%.

## 1.2.4 Správa o činnosti ubytovacieho úseku

Základným cieľom ubytovacieho úseku spoločnosti Kúpele Dudince, a. s. je prispieť prostredníctvom profesionálneho prístupu a zodpovednej práce chyžných a upratovačiek k celkovej spokojnosti klienta počas jeho pobytu v kúpeľoch. Tento cieľ sa snažíme naplniť dôkladnou starostlivosťou o čistotu spoločných priestorov, odbytových stredísk, izieb, apartmánov, ambulancií ako aj balneoterapie, kde naši klienti čerpajú procedúry. V LD Smaragd sa úspešne ukončili rekonštrukčné práce v priestoroch ubytovacej časti, vstupnej haly a recepcie.

Prví hostia nastúpili na pobyt v LD Smaragd v máji a kladne hodnotia zmenu hlavne bezpečného a pohodlného používania sprch v kúpeľniach. V rámci rekonštrukcie LD Smaragd sa zrekonštruovalo šesť bezbariérových kúpeľní – konkrétne na 3 poschodiach po dve kúpeľne na izbách v blízkosti výťahov. Zrekonštruovaný, vrátane výmeny nábytku, bol jeden apartmán na druhom poschodí a dve izby na piatom poschodí LD Smaragd, kde sa otestovala okrem nového návrhu usporiadania nábytku pre prípadnú rekonštrukciu izieb, aj protihluková izolácia stien - šatníka na chodbe. V čase odstávky LD Smaragd vo vstupnej hale sa zrealizovalo hĺbkové brúsenie a leštenie mramorovej podlahovej plochy. V závere roku 2015, najmä počas odstávky, bola zahájená výmena kobercov v LD Rubín - v ubytovacej časti na 2,4,5,6,7 poschodí a na 1. poschodí v priestoroch chodby pred ambulanciami lekárov. Všetky izby a chodby v ubytovacej časti LD Rubín na poschodiach, kde bol menený koberec, boli vymaľované. Na ubytovacom úseku aj naďalej vylepšujeme a skvalitňujeme čistenie izieb a ostatných priestorov s účinnými čistiacimi a dezinfekčnými prípravkami.

V neposlednom rade chceme poukázať aj na zodpovedný prístup k ľudskému kapitálu v podobe zamestnancov na ubytovacom úseku a chceme oceniť ich výkon. Na prelome rokov 2015 / 2016 upratovačky a chyžné čerpali počas odstávky a Vianočných sviatkov minimálne množstvo dovolení a po výmene kobercov a maľovaní izieb a chodieb v LD Rubín dôkladne generálne upratali tieto priestory. Taktiež bolo pre nich náročné aj spustenie prevádzky LD Smaragd v máji 2015 po rekonštrukčných prácach, kedy bol LD Smaragd generálne uprataný. Pravdepodobne aj vzhľadom k charakteru práce upratovačiek a chyžných na tomto úseku s prihliadnutím na náročné obdobie rekonštrukcií a opráv liečebných domov často riešime zastupovanie zamestnancov počas práceneschopnosti. Napriek všetkým

týmto skutočnostiam klienti v dotazníkoch vysoko pozitívne oceňujú prácu zamestnancov ubytovacieho úseku našej spoločnosti a čistota spolu s hygienou priestorov v celých kúpeľoch je v dotazníkoch spokojnosti hodnotená vysoko pozitívne. Veríme, že v tomto trende budeme úspešne pokračovať aj v ďalších rokoch.

## 1.2.5 Správa o činnosti stravovacieho úseku

V roku 2015 sa stravovací úsek zameriaval na hospodárenie a ekonomickú stránku, zároveň však na dodržanie kvantity a kvality podávanej stravy. Výrazný ekonomický úspech sa dosiahol predovšetkým správnejším hospodárením a spoluprácou s dodávateľmi v upravovaní cien objednávaných surovín. Osobnou zainteresovanosťou k ekonomickému výsledku prispeli ako šéfkuchári, tak aj iní zamestnanci kuchyne.

Aj v roku 2015 sme pokračovali v trende nových pokrmov, príloh a ich spracovaní. Viac pozornosti sa venuje zdravšej príprave – duseným a vareným mäsám, vyhýbame sa vyprážaniu. K tomuto prispieva aj nové gastronomické zariadenie kuchyne, ktoré sa veľmi dobre osvedčilo pri príprave podávanej stravy.

**Počet podaných porcií klientom a zamestnancom – porovnanie s predchádzajúcimi rokmi**

	2013				2014				2015			
	raňajky	obedy	večere	spolu	raňajky	obedy	večere	spolu	raňajky	obedy	večere	spolu
Smaragd	58 786	72 801	57 448	189 035								
Rubín	86 155	85 932	82 630	254 717	132 886	120 966	118 582	372 434	125 820	112 425	122 470	360 715
Zamestnanci	6 908	30 738	6 761	44 407	11 602	37 081	11 710	60 393	14 878	43 036	12 784	70 698
Spolu	151 849	189 471	146 839	488 159	144 488	158 047	130 292	432 827	140 698	155 461	135 254	431 413

Spotrebované množstvá hlavných surovín - rok 2014 a 2015		MJ	Množstvo	Množstvo
			2014	2015
Mäso	hovädzie	kg	5 593	5 082
	bravčové	kg	9 651	11 726
	hydina	kg	15 403	15 307
	divina	kg	968	836
	ryby	kg	2 030	2 184
Spolu		kg	33 645	35 135
Mäsové výrobky		kg	18 950	15 643
Zemiaky		kg	58 760	58 775
Olej		l	7 765	6 433
Syr		kg	7 765	16 879
Mlieko		l	19 577	19 276
Vajcia		ks	189 957	189 140
Ovocie		kg	27 436	28 616



## 1.2.6 Správa o činnosti technického úseku

V roku 2015 prebehla dlho pripravovaná rekonštrukcia LD Smaragd. Bola rozdelená na dve časti. Prvá časť bola spolufinancovaná z eurofondov a bola zameraná predovšetkým na zateplenie objektu spojené s výmenou okien a dverí, realizáciou novej zateplenej fasády a striech. V interiéri boli v rámci projektu rekonštruované predovšetkým spoločné priestory ako prízemie s recepciou, jedáleň a predovšetkým kuchyňa včítane novej technológie. V druhej časti sme sa sústredili na zvýšenie komfortu ubytovacej časti a zrekonštruovali sme kúpeľne spolu so všetkými rozvodmi vody a kanalizácie, ktoré boli ešte pôvodné. Plánovaný predpokladaný náklad sme v podstate dodržali aj napriek mnohým zmenám, ktoré priniesla realizácia. Plán na stavebnú časť bol vo výške 2 510 523€, skutočnosť 2 598 407€. Realizovaná rekonštrukcia by mala okrem zníženia nákladov do opráv priniesť úspory v nákladoch na energie. Pri spotrebe vody zníženie vďaka úsporným sprchovacím hlaviciam, modernými splachovacími zariadeniami na WC, bezvodnými pisoármi, zateplením objektu a výmenou okien zase úsporou na zemnom plyne. Technológia kuchyne, televízory a nábytok recepcie a jedálne bol obstaraný v predpokladaných cenách resp. lacnejšie v celkovej sume 423 102 € bez DPH oproti plánovaným 450 580€ bez DPH.

Začiatkom roku sme tiež zrealizovali výmenu informačného systému. Táto investícia patrí medzi najzložitejšie a najnáročnejšie. Aj napriek dôkladnej príprave trvalo takmer celý rok, kým bol systém doladený a naplňal požiadavky manažmentu aj ich užívateľov. Čo sa týka finančného vyhodnotenia, systém splnil očakávanie a jeho predpokladaný náklad bol iba nepatrne prekročený (plán 53 728€, skutočnosť 54 769€). Systém je v porovnaní s predchádzajúcim pružnejší, má viacero možností, výstupov, je prepojený s ekonomickým systémom a v konečnom dôsledku sú mesačné náklady na servis nižšie o cca 300€ oproti minulosti.

Väčšou investíciou bola tiež výmena dosluhujúcej telefónnej ústredne. Ústredňa je v dnešnom ponímaní počítač, ktorý navyše ide nepretržite 24 hodín denne. Jej životnosť sa pohybuje v závislosti od používania okolo 8 až 10 rokov. Potom „dožije“ fyzicky aj morálne. Mali sme niekoľko možností cez modernizáciu pôvodnej ústredne až k obstaraniu novej, postavenej na modernej IP technológii (ponúka napr. aplikáciu na volanie z mobilu z celého sveta cez wifi zdarma). Akceptovali sme ponuku od T-comu, ktorá bola najvýhodnejšia. Ústredňu máme v prenájme na 3 roky. Po uplynutí tejto doby za symbolickú sumu môžeme ústredňu odkúpiť do vlastníctva. Celkové mesačné poplatky za nájom, prevádzku zariadenia, pripojenie do siete, hovorné je oproti prechádzajúcemu obdobiu vyššie o cca 350€. Spolu s nákladmi na inštaláciu, skriňou pre server, školením, 14 ks IP telefónov, dopravou a montážou to predstavuje náklady vo výške cca 14 000€ za tri roky (všetky poplatky za spojenie a telefónne hovory sú teraz výrazne lacnejšie – z toho vyplýva výhodnosť riešenia). Riešenie s repasom pôvodnej ústredne by bolo drahšie o cca 28 000€.

Pri rekonštrukcii LD Smaragd boli doplnené lokálne klimatizačné jednotky Mitsubishi. 5 jednotiek na sekretariáte a 10 ks do 5 apartmánov. Jednotky boli vybraté s ohľadom na úsporu, ich súčasťou je totiž tepelné čerpadlo (vzduch-vzduch) a dokážu pracovať iba s 1/3 nákladov oproti bežným obdobným zariadeniam. Navyše majú možnosť v chladnejšom období aj prekurovať.

Ostatné plánované investície boli obstarávané v plánovaných objemoch a predpokladaných nákladoch.

V neinvestičnej oblasti medzi najvýraznejšiu aktivitu, ktorá bola realizovaná vlastnými silami, bolo zavedenie elektronického kľúčového režimu v LD Smaragd, ktorý zabezpečil poriadok a evidenciu pri vydávaní a preberaní kľúčov zamestnancami.

## 1.2.7 Liečebná starostlivosť

Po vyhodnotení výsledkov na zdravotníckom úseku za rok 2015 môžeme konštatovať, že celkový počet pacientov zo ZP oproti roku 2014 mierne poklesol vo všetkých indikačných skupinách, ale od roku 2013 sa udržiava na temer rovnakej úrovni, bez výraznejších výkyvov. Najviac pacientov je v indikačnej skupine VII. /pohybový aparát/, potom nasleduje indikačná skupina II /srdcovocievne ochorenia/ ďalej indikačná skupina VI /nervové ochorenia/. Najmenšiu, zanedbateľnú skupinu tvoria choroby z povolania.

V priebehu roku 2015 sme zriadili v liečebnom dome Rubín nové pracovisko Oxymatu /kyslíkovej liečby/, plynových injekcií a reboxu/ elektroliečba/. Vychádzali sme z roku 2014 kedy výrazne stúpol záujem o kyslíkovú liečbu „Oxymat“ , ktorá má veľký význam v prevencii a liečbe civilizačných ochorení.

V roku 2015 ďalej pokračuje záujem o liečbu kolagénom, ktorá je dôležitou doplnkovou a bezpečnou liečbou ochorení pohybového aparátu.

V záujme zvýšenia úrovne poskytovania zdravotnej starostlivosti a zvýšenia záujmu o pobyty v hoteli Minerál či už samoplatcov alebo klientov zo zdravotných poisťovní sme zriadili zdravotnícku prevádzku v hoteli Minerál, kde je poskytovaná kyslíková liečba, elektroliečba, ultrazvuk, magnetoterapia, infražiarič, teploliečba formou rašelinových a parafínových zábalov, klasické masáže, perličkový kúpeľ, podvodná masáž, individuálny telocvik a segmentová masáž.

Zdravotnícku prevádzku v hoteli Minerál sme spustili 7.9.2015 a približne za 3 mesiace prevádzky bolo podaných 1628 procedúr, hoci sme nepracovali v plnom režime vzhľadom na obsadenosť hotela.

Na základe tohto krátkeho obdobia predpokladáme, že pravdepodobne zriadenie tohto pracoviska spolu s ambulanciou lekára a zdravotnej sestry poskytne klientom väčší komfort a zvýši sa záujem samoplatcov i klientov ZP o liečebné pobyty v hoteli Minerál.

Na konci roku 2015 počas odstavky v mesiaci december sme na zdravotníckom úseku v saunovom svete Welnea zrekonštruovali ochladzovací bazén a parnú saunu.

V tomto období sme taktiež vynovili priestory na 1. poschodí v Rubíne pred ambulanciami lekárov. Celé poschodie bolo vymaľované, vymenili sa koberce pred ambulanciami a zakúpilo sa nové sedenie do čakárne.

### Počet odliečených klientov podľa indikačných skupín

	2013	2014	2015
II/ srdcovo-cievne ochorenia	1 154	1 234	1 281
VI/ neurologické ochorenia	208	214	205
VII/ pohybové ochorenia	9 126	9 301	9 185
XII/ – choroby z povolania	4	15	5
Spolu	10 492	10 764	10 676

Počet podaných procedúr v balneoterapii Krištál'	2013	2014	2015
Anticelulitídna masáž	20	14	9
Anticelulitídny zábal	4	0	0
Arom. zábal s morsk. rias.	54	22	10
Aromatická masáž čiastočná	1 891	1 962	1 783
Aquaterm maska na tvár	31	28	14

Bahenný zábal s hematitom	35	18	25
Bankovanie	38	24	8
Bazénový kúpeľ + suchý zábal	29 811	33 578	29366
Bioptron	4701	5 958	6727
Biovak – suchý uhličitý kúpeľ	2 891	2 809	2461
Čokoládový zábal	69	40	40
Harmonizácia čakier	31	0	0
Havajská masáž	75	39	15
Hroznový zábal	38	0	0
Hydrogalvan	622	496	595
Hydrokinéza	10 278	8 595	8266
Individuálny liečebný telocvik	10 681	11 488	11536
Infražiarič	89	0	0
Inhalácie	790	807	902
Interdia	22	0	0
Japonská masáž	51	30	7
Joga	7	0	0
Klasická masáž čiastočná	40 257	42 588	40227
Klasická masáž celotelová	745	642	311
Kneippov kúpeľ	5 395	6 611	7779
Kozmetická lymfodrenáž tváre	302	281	129
Kryoterapia	1 324	847	520
Kolagénová liečba	1 143	623	889
Laser	12	124	654
Lymfodrenáž prístrojová	878	1 023	821
Lymfodrenáž čiast. manuálna	103	146	149
Lymfodrenáž celot. manuálna	205	187	135
Luxusný kašmírový zábal	43	24	7
Magnetoterapia	17 804	17 754	17504
Masáž chodidiel láv. kameňmi	51	56	14
Masáž chodidiel s láv. kameňmi a harmonizácia čakier	40	0	0
Masáž celotelová s lávovými kameňmi	375	307	123
Masáž celotelová s lávovými kameňmi a harmonizácia čakier	66	58	12
Medová detoxikačná masáž	98	57	44
Medovo-mliečny zábal	40	35	11
Mliečny kúpeľ Kleopatra	340	233	230
Minerálna lampa GOU GONG	0	549	330
Nordic walking	7	10	1
Oxymat	15 091	16 197	19620
Parafango	5 505	5 258	6660
Parafínový zábal	17 822	19 934	16339
Perličkový kúpeľ s prísadou	9 931	9 455	9021
Perlová maska na tvár	3	0	0

Perlový zábal LUNA	4	0	0
Phyaction	24 346	24 953	21942
Pilatesove cvičenie	37	18	2
Plynové injekcie	16 617	19 662	18367
Podvodná masáž celotelová	5 350	5 560	5173
Povzbudzujúci zábal so zařírom	13	9	10
Rašelinový kúpeľ + suchý zábal	88	97	47
Rašelinový zábal	1 416	1 269	1257
Rázová vlna	431	335	302
Rebox	1 697	1 858	2677
Reflexná masáž chodidiel	594	570	464
Reflexná masáž ruky	89	124	133
Reflexná segmentová masáž	7 391	8 113	7702

## 1.2.8 Ekonomika

Rok 2015 bol špecifickým hlavne z dôvodu realizácie rekonštrukcie liečebného domu Smaragd a s tým spojeným úplným odstavením prevádzky liečebného domu na viac ako štyri mesiace. Napriek tejto skutočnosti boli výnosy z hospodárskej činnosti vyššie o 66 tisíc € ako tomu bolo v roku 2015. Celkové výnosy boli oproti plánu vyššie o 5 % pri prekročení celkových nákladov oproti plánu iba o 3%. Zisk pred zdanením ako rozhodujúci hodnotiaci ukazovateľ bol vyčíslený vo výške 874 661 EUR, čím bol plánovaný hospodársky výsledok splnený na 129%.

Porovnanie skutočných nákladov (bez dane z príjmov), výnosov, zisku z hospodárskej činnosti, z finančnej činnosti a za spoločnosť celkom za roky 2014 a 2015 a plánu na rok 2015 nám dokumentujú tabuľky č. 1, 2, 3.

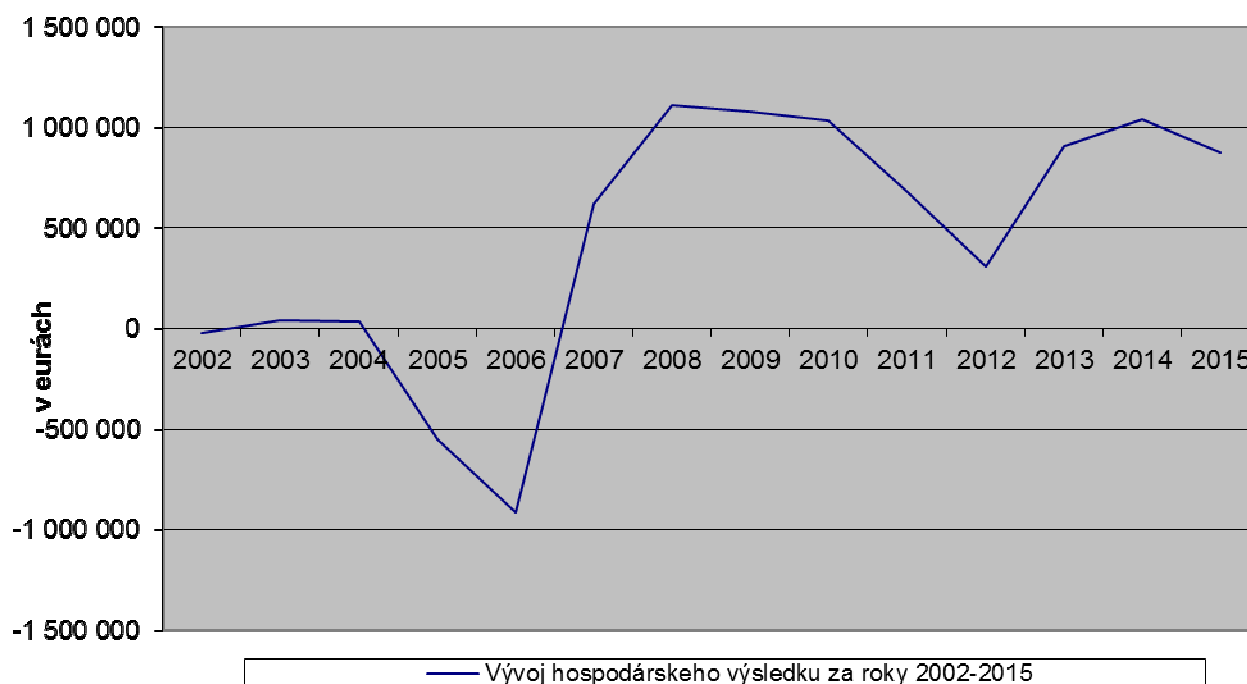
	Skutočnosť 2014	Plán 2015	Skutočnosť 2015	Rozdiel skutočnosť- plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2015- skutočnosť 2014
Výnosy v €	11 154 415	10 229 428	10 702 267	472 839	105%	-452 148
Náklady v €	10 114 668	9 551 944	9 827 606	275 662	103%	-287 062
Zisk pred zdanením v €	1 039 747	677 484	874 661	197 177	129%	-165 086

**Tabuľka č. 1 Hospodársky výsledok pred zdanením za spoločnosť v celých eurách**

	Skutočnosť 2014	Plán 2015	Skutočnosť 2015	Rozdiel skutočnosť- plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2015- skutočnosť 2014
Výnosy v €	7 392 755	7 035 435	7 458 859	423 424	106%	66 104
Náklady v €	6 546 854	6 537 691	6 768 320	230 629	104%	221 466
Zisk pred zdanením v €	845 901	497 744	690 539	192 795	139%	-155 362

**Tabuľka č. 2 Hospodársky výsledok z hospodárskej činnosti v celých eurách**

	Skutočnosť 2014	Plán 2015	Skutočnosť 2015	Rozdiel skutočnosť- plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2015- skutočnosť 2014
Výnosy v €	3 761 660	3 193 993	3 243 408	49 415	102%	-518 252
Náklady v €	3 567 814	3 014 253	3 059 286	45 033	101%	-508 528
Zisk pred zdanením v €	193 846	179 740	184 122	4 382	102%	-9 724

**Tabuľka č. 3 Hospodársky výsledok z finančnej činnosti v celých eurách**
**Vývoj hospodárskeho výsledku za roky 2002-2015**


## Výnosy

### Čistý obrat (Tržby z predaja tovaru a tržby z predaja služieb)

Tržby za komplexnú kúpeľnú starostlivosť boli naplánované vo výške 6 000 000€ a tržby za ostatné služby a za predaný tovar v celkovej výške 868 262€. Skutočne dosiahnuté tržby za komplexnú kúpeľnú starostlivosť boli oproti plánu vyššie o viac ako 400 000 € a prekonal aj minuloročný objem. Bolo to z dôvodu zvýšenia podielu tržieb za drahšie pobyty, zvýšenia podielu tržieb samoplatcov na úkor cestovných kancelárií, ktorým neposkytujeme províziu, resp. poskytujeme 5 % zľavu pri online rezervácii pobytu a úpravou cien niektorých služieb. Skutočne dosiahnuté tržby za ostatné služby a predaný tovar boli takmer na úrovni plánovanej výšky. Z tejto skupiny tržieb najmarkantnejší rozdiel sme zaznamenali na stredisku Kúpalisko Dudinka, kde bol nárast tržieb za služby z predaných vstupov a z tržieb z bufetov vyšší oproti minulému roku takmer o 100 000 €.

Podrobný prehľad tržieb za jednotlivé roky nám dokumentuje nasledovná tabuľka č. 4 :

# Výročná správa 2015

Strana číslo: 22/56

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa: 15. 4. 2016

	Skutočnosť 2014	Plán 2015	Skutočnosť 2015	Rozdiel skutočnosť -plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2015- skutočnosť 2014
<b>Čistý obrat</b>	<b>7 232 714</b>	<b>6 868 262</b>	<b>7 268 433</b>	<b>400 171</b>	<b>105,83%</b>	<b>35 719</b>
<b>Tržby z predaja služieb</b>	<b>7 050 885</b>	<b>6 676 048</b>	<b>7 237 698</b>	<b>561 650</b>	<b>108,41%</b>	<b>186 813</b>
Tržby z komplexnej kúpeľnej starostlivosti	6 405 524	6 000 000	6 407 280	407 280	106,79%	1 756
z toho : zdravotné poisťovne	2 839 713	2 573 000	2 836 588	263 588	110,24%	-3 125
samoplatci	2 664 648	2 518 100	2 697 372	179 272	107,12%	32 724
firmy, cestovné kancelárie	901 163	908 900	873 320	-35 580	96,09%	-27 843
Tržby za prenájom park.miesta	20 590	21 100	21 045	-55	99,74%	455
Tržby z vitálneho sveta (vstupy, procedúry,minerálny bazén)	67 247	56 500	60 410	3 910	106,92%	-6 837
Tržby z kúpaliska	123 101	165 215	187 851	22 636	113,70%	64 750
Tržby zo športovísk	8 390	7 100	4 513	-2 587	63,56%	-3 877
Tržby za zamestnaneckú stravu	27 812	27 812	28 384	572	102,06%	572
Tržby za predané teplo	164 587	167 426	162 797	-4 629	97,24%	-1 790
Tržby z prenájmu nehnuteľností	65 187	65 187	50 016	-15 171	76,73%	-15 171
Tržby z prenájmu hnut.majetku	3 530	3 530		-3 530	0,00%	-3 530
Tržby za hotelové ubytovanie	29 027	29 420	16 103	-13 317	54,73%	-12 924
Tržby za stravovanie	24 749	24 749	14 774	-9 975	59,70%	-9 975
Tržby z práčovne	2 878	2 878	2 615	-263	90,86%	-263
Tržby za transfery pacientov	37 056	38 000	30 550	-7 450	80,39%	-6 506
Tržby z bytového hospodárstva	16 898	16 898	16 191	-707	95,82%	-707
Tržby za ost.posk.služby (inde neuvedené)	22 720	20 945	24 118	3 173	115,15%	1 398
Tržby z odbytových stredísk (zmena v roku 2015)	31 589	29 288	211 051	181 763	720,61%	179 462
<b>Tržby za predaj tovaru</b>	<b>181 829</b>	<b>192 214</b>	<b>30 735</b>	<b>-161 479</b>	<b>15,99%</b>	<b>-151 094</b>
z toho : reštaurácia Rubín	56 047	52 300	46 945	-5 355	89,76%	-9 102
lobby bar Rubín	70 015	57 900	69 342	11 442	119,76%	-673
recepčia Rubín a minibary	23 622	26 705	24 139	-2 566	90,39%	517
recepčia Smaragd	5 419	4 160	4 585	425	110,22%	-834
vitálny svet Welnea	6 394	6 000	4 975	-1 025	82,92%	-1 419
kúpalisko Dudinka	35 937	61 437	70 120	8 683	114,13%	34 183
šport bar	4 542	4 100	4 189	89	102,17%	-353
bufet pri reh.bazéne	9 398	8 900	15 551	6 651	174,73%	6 153
ostatné	2 044		1 940	1 940		-104
Tržby z odbytových stredísk (zmena v roku 2015)	-31 589	-29 288	-211 051	-181 763		-179 462
<b>Tržby z predaja majetku a materiálu</b>	<b>3 132</b>		<b>324</b>	<b>324</b>		<b>-2 808</b>
<b>Aktivácia vnútroorg.služieb</b>	<b>47 479</b>	<b>47 420</b>	<b>48 459</b>	<b>1 039</b>	<b>102,19%</b>	<b>980</b>
<b>Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti</b>	<b>109 430</b>	<b>119 753</b>	<b>141 643</b>	<b>21 890</b>	<b>118,28%</b>	<b>32 213</b>
z toho : zúčtovanie dotácie z fondov EÚ	109 048	119 753	124 909	5 156	104,31%	15 861
zúčtovanie darov na nákup DHM	0		3 714	3 714		3 714
nároky na náhradu škody	141		2 608	2 608		2 467
ročné vysp.koeficientu DPH	0		9 724	9 724		9 724
ostatné	241		688	688		447

Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	7 392 755	7 035 435	7 458 859	423 424	106,02%	66 104
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	---------	---------	--------

Poznámka : v roku 2015 došlo k zmene účtovania tržieb na jednotlivých odbytových strediskách. Do tržieb za predaný tovar sa zahŕňajú iba tržby za predaný tovar v nezmenenej podobe, t. j. predovšetkým predaj tovaru na recepciách a v minibaroch na izbách klientov. Tržby na odbytových strediskách spojené s obsluhou sa účtujú do tržieb z predaja služieb. Tabuľka bola upravená z dôvodu zabezpečenia prehľadnosti a porovnateľnosti výsledkov na jednotlivých odbytových strediskách za jednotlivé obdobia.

Z celkových tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti vo výške 6 407 280 € v oboch liečebných domoch, predstavovali:

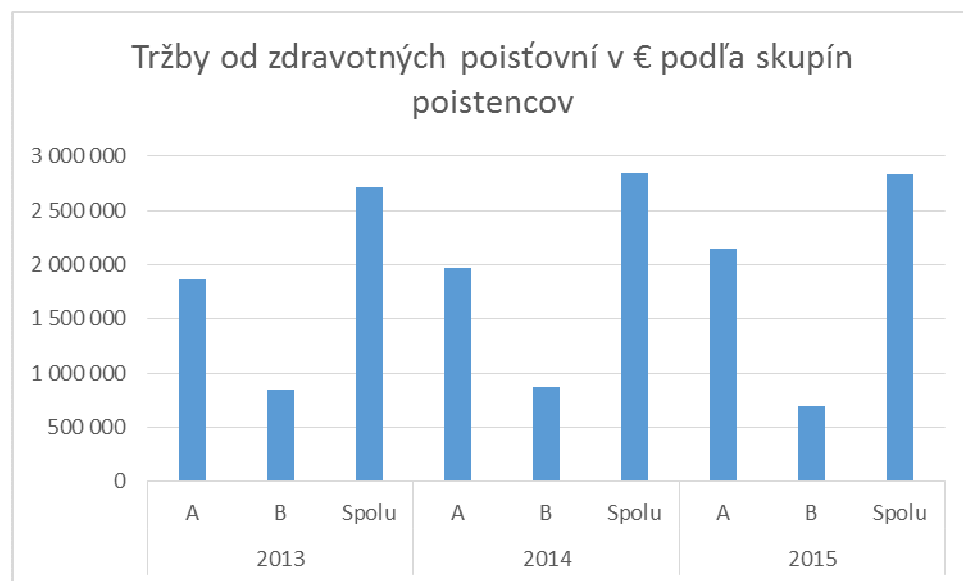
44,27% tržby zo zdravotných poisťovní (2 836 588€), v minulom roku 44,33 % (2 839 713€)

42,10% tržby od samoplatiacich klientov (2 697 387€), v minulom roku 41,60 % (2 664 649€)

13,63 tržby od firiem, cestovných kancelárií a agentúr (873 305€), v minulom roku 14,07% (901 162€)

Pri analýze štruktúry tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti sme zaznamenali takýto vývoj:

- Tržby zo zdravotných poisťovní boli takmer na úrovni skutočnosti minulého roka ( sú nižšie iba o 3 125€); v rámci tohto segmentu sa tržby za kúpeľnú starostlivosť za poistencov s indikáciami v skupine A (ktorým príslušná zdravotná poisťovňa hradí celý liečebný pobyt) zvýšili oproti roku 2014 o 9% ( vlni sa medziročne zvýšili o 6,2%) čím sme za posledné dva roky zaznamenali výrazné zvýšenie, kým tržby za poistencov s indikáciami v skupine B (za ktorých zdravotná poisťovňa hradí iba liečenie) boli nižšie až o 20,7% oproti minulému roku ( vlni sme zaznamenali medziročný nárast o 2,6%)



## Tržby za kúpeľnú starostlivosť podľa jednotlivých zdravotných poisťovní

Tržby od zdravotných poisťovní	2013	2014	2015
Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.	674 898	765 342	797 176
UNION zdravotná poisťovňa, a. s.	119 489	138 558	110 192
Vojenský úrad SZ	43 953	0	0
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.	1 876 405	1 935 813	1 929 219
Zdravotní pojišťovna ministerstva vnútra ČR	5 338	0	0
<b>Spolu</b>	<b>2 720 083</b>	<b>2 839 713</b>	<b>2 836 587</b>

Tabuľka č. 5



- Tržby za komplexnú kúpeľnú starostlivosť od samoplatcov za rok 2015 sú takmer na úrovni skutočnosti roku 2014 ( v roku 2014: 2 664 649€, v roku 2014 : 2 697 387€). Do tejto skupiny tržieb sú zaradené aj doplatky poistencov v skupine B, ktorí si časť služieb – ubytovanie a stravu hradia z vlastných prostriedkov. Celkový objem doplatkov poistencov v skupine B v roku 2015 bol v sume 700 211€ a medziročne sa znížil o 6,6% ( v roku 2014 : 749 936€)
- V segmente tržieb od CK, CA a za rekondičné pobyty firiem sme tak ako minulý rok zaznamenali pokles, ktorý medziročne predstavuje 3,1% ( v roku 2014 : 901 162€, v roku 2015 : 873 305€).

Rok	2013	2014	2015
<b>Tržby od cestovných kancelárií spolu</b>	<b>607 335</b>	<b>629 051</b>	<b>551 056</b>
<b>Prehľad CK s najväčšími obratmi :</b>			
Sunflowers agency s.r.o.	101 451	64 492	85 912
Cestovná kancelária FIFO, s.r.o.	62 456	57 585	73 585
Pulsnitztal Reisen, Nemecko	27 655	44 003	23 850
Relaxos s.r.o.	2 252	33 741	24 821
Lupták Ladislav	42 427	29 715	27 200
OOO turistická agentúra De visu", Rusko	24 453	25 713	18 962
CK SPIRIT - Ing.Jiřina Glumbíková, Česko	21 702	24 774	0
Avicenum, s.r.o.	39 398	23 173	10 437
OOO ASTREJA - tur", Rusko	1 319	22 047	4 486
Holiday Village Tours, Izrael	0	20 931	25 530

Tabuľka č. 6

U internetových cestovných kancelárií sledujeme v horizonte posledných rokov trend poklesu vzájomného obratu, čo pripisujeme hlavne možnosti online objednávanie pobytov prostredníctvom našej webovej stránky.

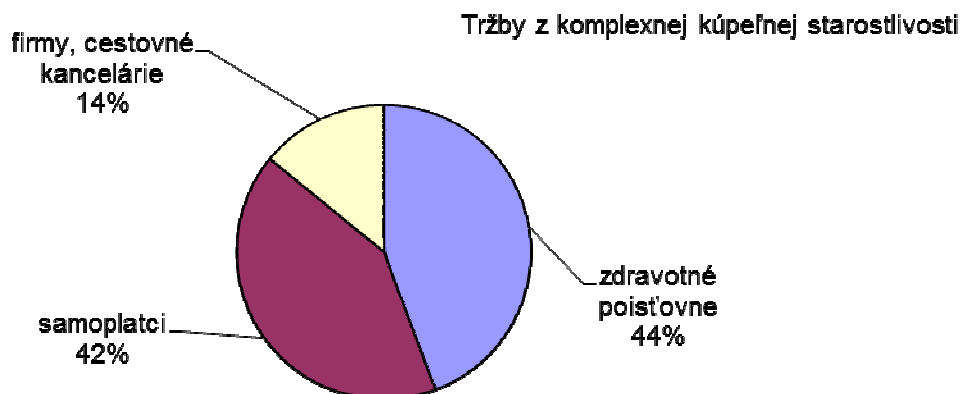
<b>Tržby od korporátnej klientely</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Tržby spolu	424 265	272 111	322 249

Tabuľka č. 7

V roku 2015 sme pokračovali v spolupráci s partnerským hotelom Minerál patriacim spoločnosti HVT, s.r.o., v ktorej má spoločnosť Kúpele Dudince obchodný podiel. Klienti mali možnosť si aj prostredníctvom našej spoločnosti objednať pobyt v kúpeľnom hoteli Minerál, v ktorom im boli poskytnuté prevažne stravovacie a ubytovacie služby s tým, že zdravotná starostlivosť bola zabezpečená v našej spoločnosti. Ku koncu roka bola v hoteli Minerál zriadená zdravotnícka prevádzka. Z celkových tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti predstavujú tržby za výkony v kúpeľnom hoteli Minerál (ubytovanie a stravovanie) sumu 274 496 € (v roku 2014: 244 409 €).

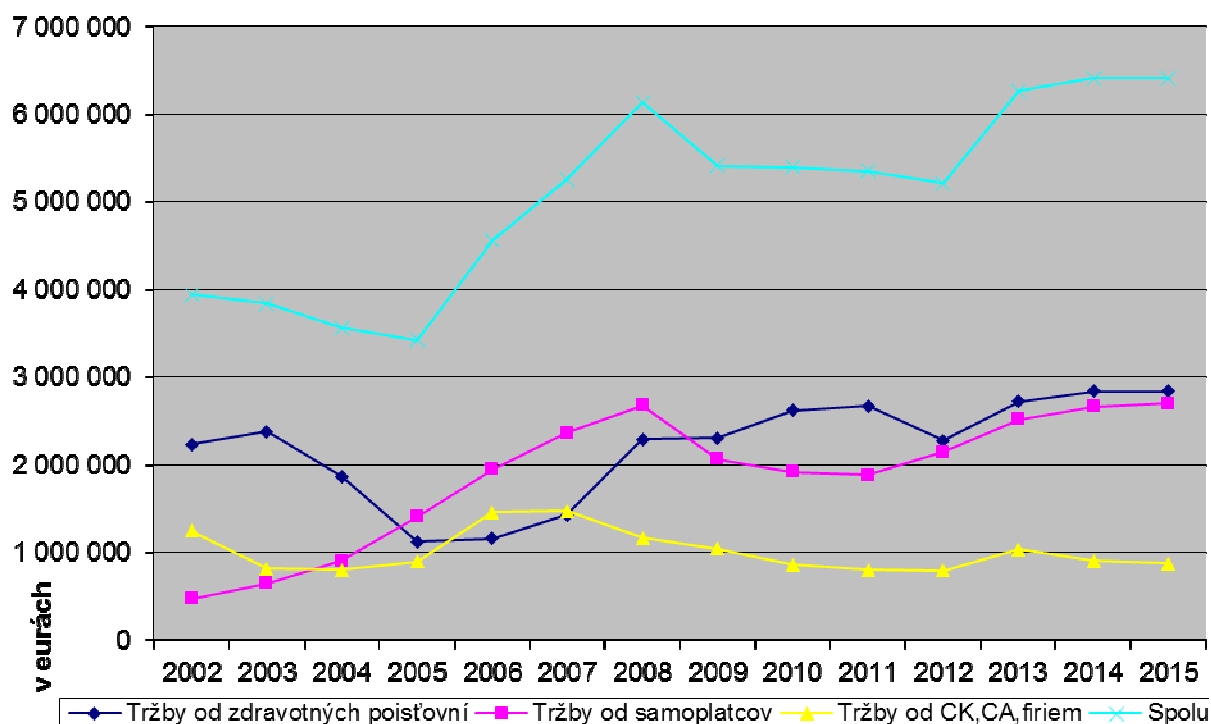
Vzájomný pomer dosiahnutých tržieb od zdravotných poisťovní, samoplatcov, cestovných kancelárií, firiem za rok 2015 nám zobrazuje nasledovný graf:



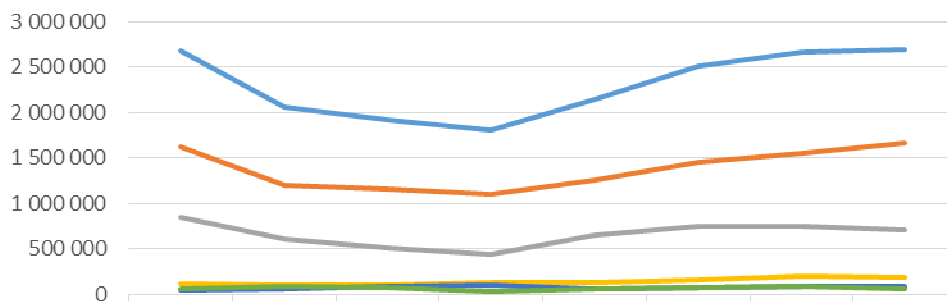


Vývoj tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti podľa jednotlivých segmentov trhu za obdobie rokov 2002–2015 nám dokumentuje nasledovný graf:

**Vývoj tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti za roky 2002-2015**



## Tržby od samoplatcov



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
tržby od samoplatcov spolu, v tom :	2 677 368	2 060 492	1 919 476	1 803 536	2 143 387	2 512 277	2 664 649	2 697 387
tržby za pobyty	1 619 667	1 197 536	1 151 986	1 097 620	1 252 522	1 460 335	1 558 316	1 662 473
doplatky skupiny B	846 711	602 232	508 833	445 117	650 676	742 095	749 936	700 211
príplatky za 1/1, LD Rubín, stravovanie	108 406	105 220	105 420	129 544	123 838	153 618	193 866	185 467
príplatok za ústavnú kúpeľnú starostlivosť	48 372	62 358	81 914	96 682	64 059	77 253	81 177	89 494
ostatné	54 212	93 146	71 323	34 573	52 292	78 976	81 354	59 742

Pozn.: tržby od samoplatcov za rok 2015 v celkovej sume 2 697 387 € pozostávajú z tržieb za pobyty (liečebné pobyty a pobyty bez zdravotného režimu) v sume 1 662 473 €, doplatky poistencov v skupine B (hradia ubytovanie a stravovanie) vo výške 700 211 €, ďalšie príplatky (napr. za jednoposteľovú izbu) v sume 185 467 €, poplatky za ústavnú zdravotnú starostlivosť v sume 89 494 € a ostatné bližšie nešpecifikované služby (predovšetkým tržby z predaja procedúr) v sume 59 742 €.

### Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu (324 €)

V roku 2015 sme uskutočnili predaj vyradeného zariadenia z kuchyne a izieb v LD Smaragd s nulovou zostatkovou hodnotou účtovnou a daňovou.

### Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (141 643 €)

Najvýznamnejšiu položku ostatných výnosov z hospodárskej činnosti (128 623 €) tvorili výnosy z postupného rozpúšťania dotácií a darov priznaných a vyplatených v minulosti na projekty „Prestavba kúpeľov“, rekonštrukciu rehabilitačného bazéna pri LD Rubín, rekonštrukciu LD Smaragd spolu s technológiou kuchyne a na zdravotnícke prístroje a zariadenia, ktoré musia byť zúčtované v časovej a vecnej súvislosti s odpismi počas doby odpisovania majetku nadobudnutého z dotácií. Po vykonaní ročného zúčtovania koeficientu DPH, ktorého výsledkom bolo zvýšenie z predpokladaného vo výške 0,16 na konečný vo výške 0,17 sa zvýšil nárok na odpočet DPH o 9 724 €.

Štruktúra výnosov z finančnej činnosti	Skutočnosť 2014	Plán 2015	Skutočnosť 2015	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2015-skutočnosť 2014
Tržby z predaja cenných papierov a podielov	3 351 630	2 769 914	2 769 914	0	100,00%	-581 716
Výnosy z dlhodobého fin.majetku	272 058	292 616	340 011	47 395	116,20%	67 953
Výnosy z krátkodobého fin.majetku	136 863	131 256	133 399	2 143	101,63%	-3 464
Výnosové úroky	894	15	34	19	226,67%	-860
Kurzové zisky	173	150	41	-109	27,33%	-132
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	42	42	9	-33	21,43%	-33
<b>Výnosy z finančnej činnosti spolu</b>	<b>3 761 660</b>	<b>3 193 993</b>	<b>3 243 408</b>	<b>49 415</b>	<b>101,55%</b>	<b>-518 252</b>

Tabuľka č. 8

## Výnosy z dlhodobého finančného majetku

Celá vykázaná suma 340 011 € pripadala na úroky z dlhodobých pôžičiek, ktoré boli poskytnuté spoločnostiam v skupine podnikov.

## Výnosy z krátkodobého finančného majetku

Tvorili úroky zo zmienek v celkovej sume 133 399 €, ktoré boli obstarané od subjektov v skupine podnikov a predstavovali výhodné zhodnotenie voľných finančných prostriedkov spoločnosti.

## Náklady

Náklady z hospodárskej činnosti (bez daní z príjmov) spoločnosti za rok 2015 boli vo výške 6 768 320 €, čo oproti plánovaným nákladom v sume 6 537 691 € predstavuje čerpanie na 104%, oproti minulému roku boli náklady takisto vyššie o 221 466 €.

## Náklady vynaložené na predaný tovar

Predstavovali 23 066 € a pri tržbách za predaný tovar vo výške 30 734 € bola priemerná obchodná prírážka 33,24% (vlni 88,20%). Nižšie percento obchodnej prírážky zodpovedá sortimentu predaného tovaru – zahŕňame sem iba tržby za predaný tovar v nezmenenom stave na recepciách a za minibary na izbách (podrobnejšie vysvetlenie na str.23).

## Výrobná spotreba

Spotreba materiálu sa plánovala vo výške 923 867 €, skutočná spotreba bola v sume 1 074 827 €, čo je viac o 150 960€ (+16,3%), pre porovnateľnosť s minulým rokom je potrebné uviesť, že v tejto spotrebe sa nachádza aj materiál súvisiaci s predajom na odbytových strediskách v sume 104 352€, ktorý bol vlni účtovaný na účet 504-Predaný tovar. V spotrebe potravín konštatujeme, že náklady boli na úrovni normovaných nákladov podľa stanovených stravných jednotiek podľa jednotlivých skupín stravníkov. Nárast v spotrebe ostatného materiálu je najmä v spotrebe údržbárskeho materiálu, ktorý súvisí s opravami vo vlastnej réžii, ktoré sa vykonávali pri rekonštrukcii LD Smaragd, zvýšili sa náklady za textílie (závesy, záclony, paplóny, vankúše), ktorými sa dovybavili všetky izby v LD Smaragd. O 4000 € sa zvýšila spotreba materiálu na kúpalisku, ktorá súvisela s nárastom návštevnosti.

Náklady na energie spolu boli vyššie ako tomu bolo minulý rok, ale plán bol čerpaný iba na 94%. Náklady na spotrebovanú elektrickú energiu boli nižšie ako v roku 2014, náklady na spotrebu plynu však boli oproti minulému roku vyššie o takmer 14 000€ i pri nižšej priemernej cene za jednotku zemného

plynu. K zvýšeniu spotreby plynu došlo v dôsledku prevádzkových zmien (kúpalisko, rehabilitačný bazén, fakturácia tepla vo väčšom objeme), ale aj vplyvom nepriaznivejších klimatických podmienok.

V nákladoch za externe dodané služby sme vykázali o takmer 20% nižšie náklady oproti plánovaným i skutočným nákladom za rok 2014. Rozdiel súvisí s uskutočnením menšieho rozsahu naplánovaných poradenských služieb. Takisto neboli čerpané prostriedky plánované na dočasné pridelenie zamestnancov počas sezónneho obdobia.

## Dane a poplatky

Sumárne náklady za dane a poplatky boli vo výške 74 012 € a sú takmer na úrovni plánovanej výšky pre rok 2015.

## Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam

Nové opravné položky k pohľadávkam, pri ktorých vzniklo riziko, že ich dlžník neuhradí, boli vytvorené v celkovej výške 7 330 €. Viac ako 80% z tohto objemu tvorí opravná položka k pohľadávkam voči spoločnosti Avicenum, s.r.o.

## Ostatné náklady na hospodársku činnosť

Ostatné náklady na hospodársku činnosť (účet 548) predstavovali čiastku 421 927 € a boli nižšie ako plánované o 10 209 € (-2,36%). Náklady z neuplatnenej DPH na vstupe boli v celkovej výške 364 808 € a tvorili viac ako 86% ostatných nákladov na hospodársku činnosť. Skutočné náklady boli nižšie ako predpokladané a to z predovšetkým z dôvodu, že pri nákupoch tovarov a služieb, pri ktorých nemáme nárok na odpočet vchádza neuplatnená DPH priamo do nákladov na vecne príslušný nákladový účet a nie na účet 548 ako tomu bolo do konca roku 2014. Táto zmena v účtovaní súvisí s prechodom na nový kúpeľný softvér, ktorý pokrýva aj ekonomiku. V priebehu roka bol používaný koeficient DPH na úrovni 0,16 (z predchádzajúceho roka), ale na po vyúčtovaní za rok 2015 sme vplyvom zvýšenia podielu výstupov s DPH na celkových výstupoch, dosiahli koeficient na úrovni 0,17, na základe čoho došlo ku korekcii - zvýšeniu nároku na odpočet z ročného vyúčtovania, ktorý bol zúčtovaný do výnosov z hospodárskej činnosti.

Spoločnosť poskytla členské príspevky Asociácii slovenských kúpeľov a zriadiel a Oblastnej organizácii cestovného ruchu v Dudinciach spolu s v sume 26 450 €.( v roku 2014: 12 800 €).

Náklady na zákonné, havarijné poistenie a poistenie majetku boli v celkovej výške 16 651 € ( v roku 2014: 16 115 €).

	Skutočnosť 2014	Plán 2015	Skutočnosť 2015	Rozdiel skutočnosť- plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2015- skutočnosť 2014
Spotreba materiálu	957 002	923 867	1 074 827	150 960	116,34%	117 825
z toho : spotreba potravín	656 325	611 123	609 746	-1 377	99,77%	-46 579
spotreba ostatného materiálu	300 677	312 744	465 081	152 337	148,71%	164 404
Spotreba energie	646 556	696 529	657 968	-38 561	94,46%	11 412
Náklady na predaný tovar	96 611	98 767	23 066	-75 701	23,35%	-73 545
Opravy a udržovanie	115 758	72 674	251 736	179 062	346,39%	135 978
Cestovné	20 627	20 456	23 257	2 801	113,69%	2 630
Náklady na reprezentáciu	8 582	8 399	16 622	8 223	197,90%	8 040
Ostatné služby	931 951	935 304	752 275	-183 029	80,43%	-179 676
Osobné náklady	2 533 588	2 478 908	2 650 591	171 683	106,93%	117 003
Dane a poplatky	72 313	72 315	74 012	1 697	102,35%	1 699
Zostatková cena DHM	0	0	0	0		0

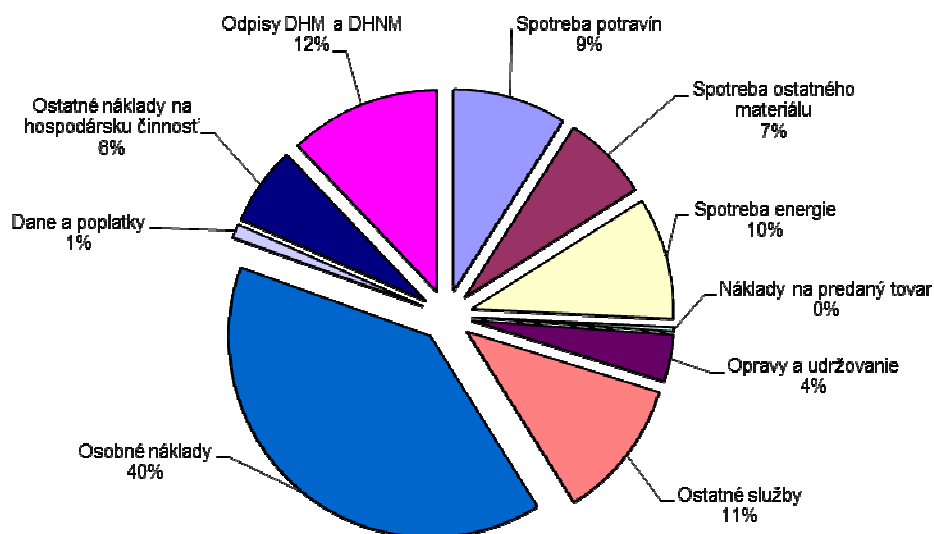
Dary	500	500	12	-488	2,40%	-488
Zmluvné pokuty a penále	277	277	864	587	311,91%	587
Odpis pohľadávky	26	0	755	755		729
Ostatné pokuty a penále	1 486	0	330	330		-1 156
Tvorba opravných položiek	6 204	0	7 330	7 330		1 126
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	432 564	432 136	421 927	-10 209	97,64%	-10 637
Manká a škody	67	308	265	-43	86,04%	198
Odpisy a opravné položky k DHM a DHNM	722 742	797 251	812 483	15 232	101,91%	89 741
<b>Náklady z hospodárskej činnosti spolu</b>	<b>6 546 854</b>	<b>6 537 691</b>	<b>6 768 320</b>	<b>230 629</b>	<b>103,53%</b>	<b>221 466</b>

Tabuľka č. 9

Osobným nákladom sa podrobnejšie venujeme v samostatnej kapitole.

Štruktúru nákladov z hospodárskej činnosti v roku 2015 nám zobrazuje nasledovný graf :

## Štruktúra nákladov z hospodárskej činnosti



### Nákladové úroky, kurzové straty

Pozostávajú z úrokov z dlhodobých úverov a kontokorentného úveru. Objem nákladových úrokov v sume 231 627 € bol vyšší o 27 921 € oproti plánovanej sume. Súvisí to s navýšením istiny jedného dlhodobého úveru v priebehu sledovaného roka a so zmenou splácania niektorých úverov podľa

príslušných dodatkov k zmluvám o úvere uzatvorených v priebehu roka 2015. Úrokové sadzby sa v priebehu roka znižovali vplyvom stláčania hodnôt euribou ECB.

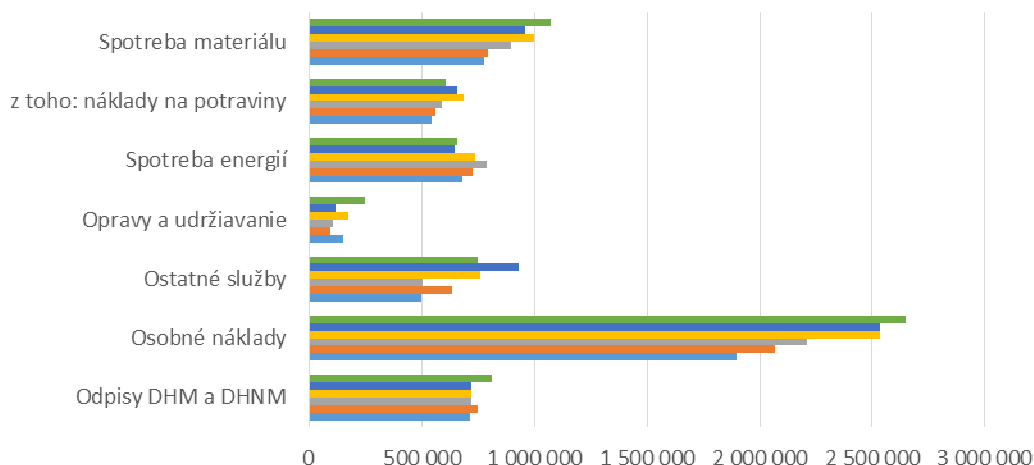
## Ostatné náklady na finančnú činnosť

Boli plánované vo výške 40 563 €, skutočnosť bola vo výške 57 661 €. Navýšenie bolo spôsobené neplánovanými poplatkami za navýšenie a prolongácie dlhodobých úverov. Náklady za bankové poplatky - za vedenie účtu a poplatky za akceptáciu platobných kariet (platby klientov cez POS terminál) nám od októbra klesli. Na základe spolupráce so spoločnosťou, ktorá zaoberá možnosťami úspor nákladov, sa podarilo výberovým konaním dosiahnuť výhodnejšie podmienky, na základe ktorých je predpoklad úspor až vo výške 46% pôvodných nákladov.

Tabuľka č. 10

Štruktúra nákladov z finančnej činnosti	Skutočnosť 2014	Plán 2015	Skutočnosť 2015	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2015-skutočnosť 2014
Predané cenné papiere a podiely	3 351 630	0	2 769 914	2 769 914		-581 716
Úroky	175 613	203 706	231 627	27 921	113,71%	56 014
Kurzové straty	1 347	70	84	14	120,00%	-1 263
Ostatné náklady na finančnú činnosť	39 224	40 563	57 661	17 098	142,15%	18 437
<b>Náklady z hospodárskej činnosti spolu</b>	<b>3 567 814</b>	<b>244 339</b>	<b>3 059 286</b>	<b>2 814 947</b>	<b>1252,07%</b>	<b>-508 528</b>

## Vývoj spotreby nákladov z hospodárskej činnosti za roky 2010-2015 v €



	Odpisy DHM a DHNM	Osobné náklady	Ostatné služby	Opravy a udržiavanie	Spotreba energií	z toho: náklady na potraviny	Spotreba materiálu
■ 2015	812 483	2 650 591	752 275	251 736	657 968	609 746	1 074 827
■ 2014	722 742	2 533 588	931 951	115 758	646 556	656 325	957 002
■ 2013	721 247	2 535 386	758 121	175 781	737 141	684 749	997 751
■ 2012	721 044	2 211 906	506 543	107 317	791 906	592 988	899 817
■ 2011	748 703	2 066 999	638 093	93 043	729 490	561 632	796 107
■ 2010	716 771	1 898 101	497 089	154 864	680 663	546 168	777 718

Najvýznamnejšie položky nákladov na opravy a udržiavanie :

Náklady na opravy a údržbu DHM	suma v €
výmena kobercov pred ambulanciami a v izbách LD Rubín	136 412
maliarske a natieračské práce	24 235
opravy a servisy výťahov	10 131
oprava a údržba motorových vozidiel a pracovných strojov	9 448
opravy a revízie EPS	6 508
opravy a údržba v centrálnej kotolni	5 484
oprava strechy TIK	4 751
opravy a udržiavanie zdravotníckej techniky	4 650
opravy nábytku	4 236
oprava parnej sauny	3 618
čistenie výmenníkov a vyvýjača pary	3 565
oprava schodiska LD Rubín	3 559
údržba odpadových systémov	3 514
opravy kuchynských zariadení	3 079
opravy a preventívne prehliadky chladiarenských a klimatizačných zariadení	2 186
opravy monitorovacieho systému minerálnych vôd	1 966
oprava toboganov	1 850
prehliadky elektrických zariadení	1 640
opravy zariadení v bazén	1 629
servis registračných pokladní	589
opravy zariadení v bazénoch	489
opravy a údržba zariadení v centrálnej kotolni	50
ostatné bližšie nešpecifikované položky	18 146
spolu	251 736

## 1.2.9 Finančná analýza

UKAZOVATEĽ	2013	2014	2015
Okamžitá likvidita	1,24	0,6	1,44
Bežná likvidita	1,8	1,07	1,68
Čistý pracovný kapitál	1 820 399	470 209	1 436 439
Obrat celkového majetku	0,36	0,4	0,35
Obrat neobežného majetku	0,44	0,51	0,39
Obrat obežného majetku	2,1	1,95	2,89
Podiel neobežného majetku	0,83	0,79	0,88
Priemerná doba inkasa pohľadávok	23,36	53,63	24,44
Rentabilita celkového kapitálu	0,03	0,03	0,02

Rentabilita vlastného kapitálu	0,05	0,06	0,05
Rentabilita tržieb	0,07	0,08	0,07
Rentabilita nákladov	0,07	0,08	0,07
Podiel cudzieho a vlastného kapitálu	0,48	0,64	0,80
Celková zadlženosť	0,27	0,33	0,39
Nákladová náročnosť tržieb	0,98	0,98	1
Čistá zadlženosť	3 533 820	5 738 436	8 234 379

Ukazovatele likvidity sú pomerové ukazovatele, ktoré vyjadrujú platobnú schopnosť podniku. Závisia od pomeru obežných aktív ku krátkodobým záväzkom. V tabuľke je uvedený vývoj dvoch pomerových ukazovateľov likvidity. Pri výpočte ukazovateľa okamžitej likvidity berieme do úvahy iba najlikvidnejšiu časť obežných aktív – finančné účty, pri bežnej likvidite aj krátkodobé pohľadávky. Ukazovateľ bežnej likvidity bol počas celého účtovného obdobia nad úrovňou 1, čo znamená, že pohľadávky a finančné účty boli nad úrovňou krátkodobých záväzkov.

Čistý pracovný kapitál – je rozdielový ukazovateľ likvidity, vyjadruje, o koľko prevyšuje obežný majetok krátkodobé záväzky.

Obrat celkového majetku je pomerový ukazovateľ, ktorý vyjadruje podiel tržieb k celkovému majetku. Vyjadruje využitie celkových aktív, čiže aké množstvo tržieb vyprodukuje jedna jednotka aktív. V roku 2015 ukazovateľ mierne klesol z dôvodu nárastu majetku ( najmä zaradenie technického zhodnotenia LD Smaragd) a výpadku tržieb počas odstávky zariadenia.

Priemerná doba inkasa pohľadávok – ukazovateľ nám udáva priemerný počet dní, za ktoré spoločnosť poskytuje obchodný úver svojim odberateľom, je ovplyvnený 30-dňovou splatnosťou odberateľských faktúr zo strany zdravotných poisťovní a niektorých ďalších obchodných partnerov.

Rentabilita je pomerové vyjadrenie zisku vo vzťahu k príslušnému základu. Rentabilita celkového kapitálu je globálny pomerový ukazovateľ, ktorý vyjadruje pomer výsledku hospodárenia po zdanení k celkovej sume majetku, t.j. na 1 € majetku pripadá v roku 2015 2 centy zisku po zdanení. Rentabilita vlastného kapitálu hodnotí výnosnosť vlastného imania, t.j. na 1 € pripadá 5 centov zisku po zdanení.

Vlastné imanie sa globálne zvýšilo o 365 447 €, na zvýšenie mal vplyv predovšetkým dosiahnutý zisk za rok 2015, rozdelenie zisku za rok 2014, negatívny vplyv malo ďalšie precenenie – zníženie reálnej hodnoty obchodného podielu v účtovnej jednotke s podstatným vplyvom HVT s.r.o. o 204 805 €.

Čistá zadlženosť podniku (záväzky – finančné účty) sa zvýšila a k 31. 12. 2015 predstavovala 8 234 379 €, takisto podiel cudzieho a vlastného kapitálu (vyjadruje pomer cudzích zdrojov k vlastnému imaniu) sa zvýšil z 0,64 na 0,80. Cudzíe zdroje sa medziročne zvýšili o 27,44%.

## 1.2.10 Tvorba a návrh na rozdelenie zisku za rok 2015

Tvorba a návrh predstavenstva na rozdelenie čistého zisku v zmysle stanov spoločnosti zo dňa 17.6.2010

v EUR

Náklady celkom	9 827 604,39
Výnosy celkom	10 702 265,84
Účtovný zisk pred zdanením	874 661,45
Daň z príjmov	199 408,84
Čistý zisk za rok 2015	675 252,61



- prídel do zákonného rezervného fondu (najmenej vo výške 10 % z čistého zisku - článok 20 stanov spoločnosti)	68 000,00
- prídel do sociálneho fondu	15 000,00
- odmeny členom predstavenstva	
- štatutárny fond – odmeny za mimoriadne úlohy zamestnancom	20 000,00
- nerozdelený zisk (predstavenstvo spoločnosti navrhuje ponechať na účte nerozdelený zisk minulých rokov)	572 252,61

O rozdelení čistého zisku rozhodne riadne valné zhromaždenie.

## 1.2.11 Ľudské zdroje a ekonomika práce

V roku 2015 spoločnosť zamestnávala v priemere 214,63 zamestnancov, z toho 164 žien. Počet zamestnancov v roku 2015 bol korigovaný s väzbou na obsadenosť zariadenia.

V roku 2015 z dôvodu efektívnosti a zvýšenie produktivity práce sme pokračovali vo využívaní systému elektronického prehľadu potrebného počtu zamestnancov vo väzbe k obsadenosti zariadenia. Pružnosť prispôbovať počet zamestnancov k obsadenosti sme zabezpečovali zamestnancami na dobu určitú a uzatváraním dohôd o vykonaní práce.

Počas roka 2015 bolo prijatých 71 zamestnancov a pracovný pomer ukončilo 63 zamestnancov, počas roka 2015 bolo uzatvorených 111 dohôd o vykonávaní prác mimo pracovného pomeru.

Z celkového počtu zamestnancov sa na činnosti spoločnosti podieľalo v priemere 67,82 zamestnancov zdravotníckeho úseku, 101,69 zamestnancov obchodno-prevádzkového úseku, 25,92 zamestnancov tvorí technicko-systémový úsek, 19,2 zamestnancov na úseku generálneho riaditeľa.

Priemerná mzda zamestnancov spoločnosti za rok 2015 činí 726,72 €. V porovnaní s rokom 2014 priemerná mzda vzrástla o 8,0%. V roku 2015 sme zamestnancom vyplátili mimoriadnu odmenu - príspevok na letnú dovolenku a vianočný príspevok spolu vo výške 550,00 €, rovnako ako v roku 2014. V roku 2015 sme zamestnancom spoločnosti vyplácali mesačné odmeny priemere vo výške 11,67% zo základných miezd.

Sme si vedomí, že základom prosperity spoločnosti je procesné riadenie, poriadok, odbornosť, kvalita, ochota ku spolupráci a obzvlášť správne zvolený prístup ku klientovi.

Počas roka 2015 sme sa zamerali na vzdelávanie a rozvoj zamestnancov formou koučingov od nadriadených, prípadne kolegov, učenie nových poznatkov v oblasti podnikovej kultúry, marketingu, etických kódexov jednotlivých profesií a pod.

Okrem uvedeného vzdelávania boli priebežne počas roka vykonané len povinné preškolenia zamestnancov v zmysle platnej legislatívy.

Počet zamestnancov vo fyzických osobách k 31. 12. 2015: 215

Vzdelanostná štruktúra podľa kategórií:

Kategória	VŠ	ÚSO	SOU	základné	spolu
Lekári	8				8
SZP	3	16			19
NZP		10	2		12
PZP		9	14	1	24
THP	5	11			16
marketing	8	14		1	23

stravovanie	3	20	27	5	55
ubytovanie		7	14	4	25
ostatní robotníci		10	21	2	33
<b>spolu</b>	<b>27</b>	<b>97</b>	<b>78</b>	<b>13</b>	<b>215</b>

Priemerný evidenčný počet zamestnancov prepočítaný – porovnanie:

Kategória	2013	2014	2015
Lekári	5,60	5,39	5,67
SZP	21,11	19,37	19,97
NZP	14,89	14,21	13,09
PZP	31,37	25,51	24,9
THP	21,45	17,83	17,2
marketing	20,74	21,90	23,16
stravovanie	47,15	51,05	52,63
ubytovanie	28,32	24,5	25,90
ostatní zamestnanci	45,54	34,46	32,11
<b>spolu</b>	<b>236,17</b>	<b>214,22</b>	<b>214,63</b>

## 1.2.12 Vývoj miezd – porovnanie

ukazovateľ	2013	2014	2015
Prepočítaný počet zamestnancov	236,17	214,22	214,63
Priemerný zárobok v €	659,05	672,53	726,72
Hospodársky výsledok v €	625 277	804 407	675 252
Náklady v €	6 584 779	6 546 854	6 768 320
Pridaná hodnota v €	4 388 700	4 503 105	4 517 140
Mzdová nákladovosť v %	27,50	27,67	27,87
Rentabilita miezd v %	34,53	44,40	35,79
Produktivita práce v €	18 583	21 021	21 046
Mzdy a náhrada miezd v €	1 810 581	1 811 539	1 886 721

## 1.2.13 Správa o vplyve environmentálnych aspektov na životné prostredie

Základnou činnosťou spoločnosti Kúpele Dudince a.s je komplexná kúpeľná starostlivosť, ubytovacie, stravovacie, reštauračné a ostatné služby. Jej činnosť nie je predmetom spotreby ani produkcie závažného množstva nebezpečných látok ohrozujúcich životné prostredie. Výzvou do nasledujúceho obdobia je dodržiavanie nového zákona o odpadoch, ktorý prináša mnohé zmeny a povinnosti na úseku nakladania s odpadom.

Spoločnosť v rámci normy ISO 14001 venuje zvýšenú pozornosť environmentálnym aspektom, s ktorými nakladá. Medzi environmentálne aspekty sa radí tvorba odpadov (ostatné, nebezpečné odpady a odpadové vody) a spotreba zdrojov (hlavne elektrická energia, zemný plyn a voda). Zvýšenú pozornosť venujeme jednak ich optimalizácii tvorby resp. spotreby a jednak zníženiu nákladov.

Celkové náklady na všetky environmentálne aspekty za rok 2015 boli vo výške 5,51 € na 1 ošetrovací deň, z toho zemný plyn 2,85 €/1OD, elektrická energia 1,28€/1OD a pitná voda 1,04€/1OD. To je celkovo 5,17€/1OD. Zvyšok, teda 0,34€/1OD sú náklady na likvidáciu všetkých odpadov a nákup iných zdrojov (PHM, rašelina, MV, technické plyny, atď.). Máme presnú podrobnú evidenciu a na jej základe hľadáme a prijímame opatrenia (ciele ISR) hlavne dlhodobého charakteru zamerané na znižovanie spotreby a nákladov. Sústreďujeme sa na spomenuté tri hlavné komodity. Výška spotreby a cena týchto zdrojov je ovplyvnená jednak počasím (kúrenie, klimatizácia a jej rozširovanie), počtom ošetrovacích dní, stúpajúcou náročnosťou klientely, zvyšujúcim sa počtom služieb, inými okolnosťami (rekonštrukcie, kolísanie cien energií, poruchy,...). Napriek všetkým negatívnym okolnostiam sa nám darí nielen nezvyšovať spotrebu energií, ale dokonca trend spotreby má klesajúcu úroveň.

Všetky investičné aktivity, ktoré sme realizovali v roku 2015 a nejakým spôsobom mohli ovplyvniť úroveň spotrieb energií, boli riešené s cieľom čo najvyššej možnej úspory pri zachovaní primeranej miery nákladov.

1. Rekonštrukcia LD Smaragd: dôraz hlavne na vysoký stupeň tepelného odporu okenných, strešných a stenových konštrukcií, úsporné hlavice v sprchách (o 50% menej vody), úsporné svietidlá na pohybové senzory, tepelné čerpadlá v klimatizáciách, vyregulovanie kúrenia
2. Príprava projektu výmeny žehliča na pracovni, ktorého návratnosť investície v dôsledku úspor bola vyčíslená na 6 rokov. Realizácia prebehla koncom marca 2016.
3. Príprava a realizácia zmeny systému ohrevu minerálnej vody na vaniach. Investícia súvisela s dožívajúcimi parnými radiátormi na vaniach. Okrem investičnej úspory, predpokladáme prevádzkovú úsporu pri spotrebe zemného plynu (vysoké straty pri rozvoze pary + tepelné emisie priamo na vaniach) vo výške minimálne 30%. Nezanedbateľným prínosom je vyššia bezpečnosť klientov, kde už nehrozia popáleniny od nevychladenej vane. Tiež odpadlo náročné čistenie vaní od inkrustov z minerálnej vody.

## 1.3. INFORMÁCIE O PREDPOKLADANOM BUDÚCOM VÝVOJI PODNIKU

Podnikateľský plán na rok 2016 vychádza z dôkladnej analýzy roka 2015, z už známych zmien niektorých zákonov v oblasti zdravotnej starostlivosti a daňových zákonov a predpokladaných skutočností, ktoré nastanú v roku 2016. Najvýznamnejšie východiská podnikateľského plánu:

- zahájenie prevádzky LD Smaragd skôr ako tomu bolo po minulé roky,
- v súvislosti s vlnajúcou rekonštrukciou LD Smaragd považujeme oba liečebné domy za rovnocenné z hľadiska ubytovania a pre segment samoplatcov ceny liečebných pobytov

dorovnávame. Iná situácia je u klientov zdravotných poisťovní s príspevkovou liečbou v skupine B, čo je klientela mimoriadne citlivá na zvyšovanie cien doplatkov a neakceptovala by výrazný medziročný nárast cien v LD Smaragd. K vyrovnaní tam musí prísť postupne, s ohľadom na vývoj obsadenosti a ponuku konkurencie.

- zdravotnícky marketing bude mať prioritu aj v roku 2016, kúpele budeme vnímať ako zdravotnícke zariadenie. Medicínskemu zameraniu našich zariadení budeme aj v budúcnosti prispôbovať obsah ponúkaných produktov. V Kúpeľoch Dudince (v liečebných domoch Rubín a Smaragd) budeme preferovať liečebné pobyty, v Hoteli Minerál vidíme priestor na realizáciu nielen liečebných, ale aj hotelových pobytov.
- silnejúca orientácia na medicínsky marketing
- z hlavnej činnosti – komplexnej kúpeľnej starostlivosti predpokladáme dosiahnuť tržby vo výške 7 000 000 €,
- predpokladaný počet klientov vysielaných zdravotnými poisťovňami na úrovni minulého roka
- budeme pokračovať v orientácii na východné trhy (Rusko, Ukrajina, Bielorusko), intenzívnejšie využívanie firemnej web stránky ako nástroja predaja
- využívanie cenových akcií, ako nástroja na udržanie konkurencieschopnosti a v mimosezónnom období bude mať dopad na tržby spoločnosti
- výška osobných nákladov bude závisieť predovšetkým od dosiahnutých tržieb, v pláne predpokladáme s objemom mzdových nákladov a odvodov do výšky 38% dosiahnutých tržieb; so zvyšovaním základných platov zamestnancov sa v roku 2016 neuvažuje
- predpokladáme, že jednotkové ceny vstupov, predovšetkým potravín a energií by mali byť v priemere na úrovni roka 2015
- predpokladáme pokračovanie platnosti nízkych sadzieb euriboru, na ktoré sú viazané úrokové sadzby čerpaných úverov

Predpoklad na rok 2016:

Výnosy	8 657 419 €
Náklady	8 058 000 €
Hospodársky výsledok	769 419 €

## 1.4. OSTATNÉ INFORMÁCIE TÝKAJÚCE SA ČINNOSTI PODNIKU

- podnik v minulom období nevynakladal prostriedky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja
- účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí
- účtovná jednotka nenadobudla vlastné akcie
- po skončení účtovného obdobia nenastali udalosti osobitného významu

## 1.5. PRÍLOHY

### 1.5.1. Účtovná závierka

Ozna- čenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	2015	2014	2013
a	b	c			
	<b>Spolu majetok r. 002 + r. 033 + r. 074</b>	<b>001</b>	28 954 284	26 321 007	23 454 628
<b>A.</b>	<b>Neobežný majetok r. 003 + r. 011 + r. 021</b>	<b>002</b>	25 464 981	20 864 569	19 365 153
<b>A.I.</b>	<b>Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 004 až 010)</b>	<b>003</b>	48 922	52 780	14 764
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	004			
2.	Softvér (013)-/073, 091A/	005	48 922	0	568
3.	Oceniteľné práva (014)-/074, 091A/	006		577	14 196
4.	Goodwill (015) - /075, 091A/	007			
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	008			
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - 093	009		52 203	
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - 095A	010			
<b>A.II.</b>	<b>Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 012 až 020)</b>	<b>011</b>	16 668 855	14 267 588	14 532 433
A.II.1.	Pozemky (031) - 092A	012	355 833	355 833	355 833
2.	Stavby (021) - /081, 092A/	013	15 148 464	13 035 076	13 435 625
3.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí (022) - /082, 092A/	014	10 729 926	678 228	695 716
4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	015			
5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/	016			
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	017	24 457	12 543	12 543
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - 094	018	30 602	185 518	32 716
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - 095A	019	36 573	390	
9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	020			
<b>A.III.</b>	<b>Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 022 až 032)</b>	<b>021</b>	8 747 204	6 544 201	4 817 956
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/	022			
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/	023	739 084	943 889	992 803
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/	024			
4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	025	1 790 333	1 708 333	

5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	026	829 667	791 667	
6.	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/	027	4 106 191	610 000	3 095 773
7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A, 06XA) - /096A/	028			
8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/	029	1 281 929	2 490 312	729 380
9.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)	030			
10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - 096A	031			
11.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - 095A	032		0	
<b>B.</b>	<b>Obežný majetok r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71</b>	<b>033</b>	<b>3 471 602</b>	<b>5 425 086</b>	<b>4 060 906</b>
<b>B.I.</b>	<b>Zásoby súčet (r. 035 až 040)</b>	<b>034</b>	<b>47 760</b>	<b>33 874</b>	<b>33 867</b>
B.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	035	38 001	22 626	22 605
2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	036			
3.	Výrobky (123)-194	037			
4.	Zvieratá (124) - 195	038			
5.	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/	039	9 759	11 248	11 262
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - 391A	040		0	
<b>B.II.</b>	<b>Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52)</b>	<b>041</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.II.1.</b>	<b>Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45)</b>	<b>042</b>		<b>0</b>	
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	043		0	
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	044		0	
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	045		0	
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	046		0	
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	047		0	
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	048		0	
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - 391A	049		0	
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	050		0	
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	051		0	
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	052		0	

<b>B.III.</b>	<b>Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)</b>	<b>053</b>	<b>486 923</b>	<b>2 363 580</b>	<b>1 257 413</b>
<b>B.III.1.</b>	<b>Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)</b>	<b>054</b>	<b>471 248</b>	<b>420 286</b>	<b>456 089</b>
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	055			
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	056	83		
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	057	471 165	420 286	456 089
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	058			
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	059			
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	060			
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - 391A	061			
6.	Sociálne poistenie (336) - 391A	062			
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - 391A	063	15 490	642 407	800 000
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	064		0	
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 373A, 374A, 375A, 376A, 378A) - 391A	065	185	1 300 887	1 324
<b>B.IV.</b>	<b>Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)</b>	<b>066</b>	<b>2 776 073</b>	<b>2 695 618</b>	<b>2 627 375</b>
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	067			
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	068	2 776 073	2 695 618	2 627 375
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	069			
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/	070		0	
<b>B.V.</b>	<b>Finančné účty r. 072 + r. 073</b>	<b>071</b>	<b>160 846</b>	<b>332 014</b>	<b>142 251</b>
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	072	8 171	3 016	3 501
2.	Účty v bankách (221A, 22X +/- 261)	073	152 675	328 998	138 750
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie súčet (r. 075 až r. 078)</b>	<b>074</b>	<b>17 701</b>	<b>31 352</b>	<b>28 569</b>
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	075	683	146	
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	076	16 803	18 824	28 569
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	077			
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	078	215	12 382	



Označenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	2015	2014	2013
a	b	c			
	<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r. 80 + r. 101 + r. 141</b>	<b>079</b>	<b>28 954 284</b>	<b>26 321 007</b>	<b>23 454 628</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastné imanie r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100</b>	<b>080</b>	<b>14 013 168</b>	<b>13 647 721</b>	<b>13 007 228</b>
<b>A.I.</b>	<b>Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84)</b>	<b>081</b>	<b>9 968 982</b>	<b>9 968 982</b>	<b>9 968 982</b>
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	082	9 968 982	9 968 982	9 968 982
2.	Zmena základného imania +/- 419	083		0	0
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/ - /353)	084		0	0
<b>A.II.</b>	<b>Emisné ážio (412)</b>	<b>085</b>	<b>1 403</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.III.</b>	<b>Ostatné kapitálové fondy (413)</b>	<b>086</b>	<b>898 380</b>	<b>1 403</b>	<b>1 403</b>
<b>A.IV.</b>	<b>Zákonné rezervné fondy r. 88 + r. 89</b>	<b>087</b>	<b>898 380</b>	<b>817 380</b>	<b>754 380</b>
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	088		817 380	754 380
2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)	089		0	0
<b>A.V.</b>	<b>Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92</b>	<b>090</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>0</b>
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	091		20 000	
2.	Ostatné fondy (427, 42X)	092	20 000	0	
<b>A.VI.</b>	<b>Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)</b>	<b>093</b>	<b>-1 260 916</b>	<b>-1 056 111</b>	<b>-1 007 197</b>
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	094	-1 260 916	-1 056 111	-1 007 197
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	095		0	
3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení (+/- 416)	096		0	
<b>A.VII.</b>	<b>Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99</b>	<b>097</b>	<b>3 710 067</b>	<b>3 091 660</b>	<b>2 664 383</b>
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	098	3 710 067	3 091 660	2 664 383
2.	Neuhradená strata minulých rokov (/ - /429)	099		0	
<b>A.VIII.</b>	<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení +/- r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)</b>	<b>100</b>	<b>675 252</b>	<b>804 407</b>	<b>625 277</b>
<b>B.</b>	<b>Záväzky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140</b>	<b>101</b>	<b>11 171 298</b>	<b>8 766 070</b>	<b>6 303 447</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)</b>	<b>102</b>	<b>3 041 352</b>	<b>3 058 969</b>	<b>565 604</b>
<b>B.I.1.</b>	<b>Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)</b>	<b>103</b>		<b>0</b>	
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	104		0	



1.b.	Závazky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	105		0	
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	106		0	
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	107		0	
4.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	108		0	
5.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	109	2 400 000	2 400 000	
6.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	110		0	
7.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	111		0	
8.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112		0	
9.	Vydané dlhopisy (473A-/255A)	113		0	
10.	Závazky zo sociálneho fondu (472)	114	4 058	8 862	15 642
11.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	115	25 547	34 589	
12.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	116		0	
13.	Odložený daňový záväzok (481A)	117	611 747	615 518	549 962
<b>B.II.</b>	<b>Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120</b>	<b>118</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	119		0	
2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	120		0	
<b>B.III.</b>	<b>Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)</b>	<b>121</b>	<b>6 009 209</b>	<b>610 000</b>	<b>3 393 631</b>
<b>B.IV.</b>	<b>Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)</b>	<b>122</b>	<b>419 011</b>	<b>532 648</b>	<b>477 521</b>
<b>B.IV.1.</b>	<b>Závazky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)</b>	<b>123</b>	<b>187 685</b>	<b>294 606</b>	<b>163 879</b>
1.a.	Závazky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124		0	
1.b.	Závazky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	125	4 994	21 054	
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	126	182 691	273 552	163 879
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	127		0	
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	128		0	
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	129		0	
5.	Závazky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	130		0	
6.	Závazky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	131	109 413	102 246	96 164

7.	Závazky zo sociálneho poistenia (336)	132	67 800	63 558	70 890
8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	133	44 139	60 649	140 646
9.	Závazky z derivátových operácií (373A, 377A)	134		0	
10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	135	9 974	11 589	5 942
<b>B.V.</b>	<b>Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138</b>	<b>136</b>	<b>85 574</b>	<b>79 222</b>	<b>103 703</b>
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	137	72 667	79 222	102 878
2.	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)	138	12 907	0	825
<b>B.VI.</b>	<b>Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)</b>	<b>139</b>	<b>1 616 152</b>	<b>4 485 231</b>	<b>1 762 988</b>
<b>B.VII.</b>	<b>Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, I-/255A)</b>	<b>140</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)</b>	<b>141</b>	<b>3 769 818</b>	<b>3 907 216</b>	<b>4 143 953</b>
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	142		0	
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143		0	
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	144	3 618 274	3 748 168	4 014 809
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145	151 544	159 048	129 144

Označenie	Text	Číslo riadku	2015	2014	2013
a	b	c			
*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01			
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r. 03 až r. 09)	02	7 458 859	7 392 755	7 434 537
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	03	30 734	181 829	184 546
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	04			
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	05	7 237 699	7 050 885	6 961 017
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61)	06			
V.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07	48 459	47 479	52 100
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642)	08	324	3 132	122 827
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657)	09	141 643	109 430	114 047
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26	10	6 768 320	6 546 854	6 584 777
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	11	23 066	96 611	95 892
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	12	1 732 795	1 603 558	1 734 892
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	13			
D.	Služby (účtová skupina 51)	14	1 043 891	1 076 919	978 179
E.	Osobné náklady (r. 16 až r. 19)	15	2 650 591	2 533 588	2 535 386

E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	16	1 887 721	1 811 539	1 810 581
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	17	13 124	12 636	12 104
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	18	672 505	641 141	640 154
4.	Sociálne náklady (527, 528)	19	78 241	68 272	72 547
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	20	74 012	72 313	72 510
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23)	21	812 482	722 742	721 247
G.1	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	22	812 641	722 742	721 247
2.	Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553)	23	-159		
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	24			28 338
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	7 330	6 204	- 1 218
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)	26	424 153	434 919	419 551
***	<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r. 02 - r. 10)</b>	<b>27</b>	<b>690 539</b>	<b>845 901</b>	<b>849 760</b>
*	<b>Pridaná hodnota (r. 03 + r. 04 + r. 05 + r. 06 + r. 07) - (r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14)</b>	<b>28</b>	<b>4 517 140</b>	<b>4 503 105</b>	<b>4 388 700</b>
**	<b>Výnosy z finančnej činnosti spolu r. 30 + r. 31 + r. 35 + r. 39 + r. 42 + r. 43 + r. 44</b>	<b>29</b>	<b>3 243 408</b>	<b>3 761 660</b>	<b>1 601 186</b>
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30	2 769 914	3 351 630	1 266 788
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34)	31	340 011	272 058	205 705
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	32	82 000	68 333	
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	33	38 250	32 792	
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	34	219 761	170 933	205 705
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38)	35	133 399	136 863	128 471
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	36			
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	37			
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)	38	133 399	136 863	128 471
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41)	39	34	894	48
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	40			
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41	34	894	48
XII.	Kurzové zisky (663)	42	41	173	142
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	43			
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44	9	42	32

**	Náklady na finančnú činnosť spolu r. 46 + r. 47 + r. 48 + r. 49 + r. 52 + r. 53 + r. 54	45	3 059 286	3 567 814	1 545 931
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	46	2 769 914	3 351 630	1 267 927
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	47			
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)	48			
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51)	49	231 627	175 613	234 502
2.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A)	50			
3.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51	231 627	175 613	234 502
O.	Kurzové straty (563)	52	84	1 347	6 595
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	53			
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	54	57 661	39 224	36 907
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45)	55	184 122	193 846	55 255
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55)	56	874 661	1 039 747	905 015
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59)	57	199 409	235 340	279 738
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	58	203 180	169 784	140 101
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59	-3 771	65 556	139 637
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	60			
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56 - r. 57 - r. 60)	61	675 252	804 407	625 277

## 1.5.2. Prehľad peňažných tokov s použitím priamej metódy

Označenie položky	Obsah položky	2015	2014	2013
	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti			
A. 1.	Príjmy z predaja tovaru (+)	30 734	181 829	184 546
A. 2.	Výdavky na nákup tovaru	-21 300	-96 084	-95 892
A. 3.	Príjmy z predaja vlastných výrobkov (+)			
A. 4.	Príjmy z predaja služieb (+)	7 238 213	7 068 102	6 997 334
A. 5.	Výdavky na obstaranie materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (-)	-1 719 993	- 1 614 230	-1 656 405
A. 6.	Výdavky na služby (-)	-1 053 350	-1 072 684	-978 180
A. 7.	Výdavky na osobné náklady (-)	-2 610 527	-2 581 099	-2 531 435
A. 8.	Výdavky na dane a poplatky, s výnimkou výdavkov na daň z príjmov účtovnej jednotky (-)	-103 360	- 67 848	-53 611
A. 9.	Príjmy z predaja cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (+)			
A. 10.	Výdavky na nákup cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (-)			
A. 11.	Príjmy z uzatvorených zmlúv, ktorých predmetom je právo určené na predaj alebo na obchodovanie (+)			
A. 12.	Výdavky z uzatvorených zmlúv, ktorých predmetom je právo určené na predaj alebo na obchodovanie (-)			
A. 13.	Príjmy z úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla			

Označenie položky	Obsah položky	2015	2014	2013
	banka alebo pobočka zahraničnej banky, ak boli úvery poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (+)			
A. 14.	Výdavky na splácanie úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, ak boli úvery poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (-)	-116 179	-199 164	-199 164
A. 15.	Ostatné príjmy z prevádzkových činností, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (+)	43 345	58 971	72 114
A. 16.	Ostatné výdavky na prevádzkové činnosti, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (-)	-484 282	-474 244	-414 912
*	<i>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti okrem príjmov a výdavkov, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (+/-), (súčet A. 1. až A. 16.)</i>	1 206 301	1 203 549	1 324 395
A. 17.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)	75	7	48
A. 18.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností (-)	-15 730	- 8 421	-17 118
A. 19.	Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)			
A. 20.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností (-)	-90 000	-100 000	-29 500
	<i>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti (+/-), (súčet A. 1. až A. 20.)</i>	1 100 646	1 095 135	1 277 825
A. 21.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností alebo do finančných činností (-/+)	-205 828	-254 241	44 448
A. 22.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (+)			
A. 23.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (-)			
A.	<i>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti (súčet A. 1. až A. 23.)</i>	894 818	840 894	1 322 273
	Peňažné toky z investičnej činnosti			
B. 1.	Výdavky na obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (-)	-11 506	-52 203	0
B. 2.	Výdavky na obstaranie dlhodobého hmotného majetku (-)	-3 337 019	-266 808	-279 710
B. 3.	Výdavky na obstaranie dlhodobých cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách, s výnimkou cenných papierov, ktoré sa považujú za peňažné ekvivalenty a cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (-)			
B. 4.	Príjmy z predaja dlhodobého nehmotného majetku (+)			
B. 5.	Príjmy z predaja dlhodobého hmotného majetku (+)		3 007	
B. 6.	Príjmy z predaja dlhodobých cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách, s výnimkou cenných papierov, ktoré sa považujú za peňažné ekvivalenty a cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (+)			
B. 7.	Výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnou jednotkou inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-)	-20 000		
B. 8.	Príjmy zo splácania dlhodobých pôžičiek poskytnutých účtovnou jednotkou inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (+)	250		
B. 9.	Výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnou jednotkou tretím osobám, s výnimkou dlhodobých pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-)	- 1500 000	-1 300 000	-1 395 301
B. 10.	Príjmy zo splácania pôžičiek poskytnutých účtovnou jednotkou tretím osobám, s výnimkou pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (+)	579 582	679 164	679 164
B. 11.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (+)	188 689	286 355	222 863
B. 12.	Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (+)			

Označenie položky	Obsah položky	2015	2014	2013
B. 13.	Výdavky súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie alebo, ak sa tieto výdavky považujú za peňažné toky z finančnej činnosti (-)			
B. 14.	Príjmy súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie alebo, ak sa tieto výdavky považujú za peňažné toky z finančnej činnosti (+)			
B. 15.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak je ich možné začleniť do investičných činností (-)			
B. 16.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+)			
B. 17.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-)			
B. 18.	Ostatné príjmy vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+)	603 632		
B. 19.	Ostatné výdavky vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-)			
B.	<i>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti (súčet B. 1. až B. 19.)</i>	-3 496 372	-650 485	- 772 984
	Peňažné toky z finančnej činnosti			
C. 1.	<i>Peňažné toky vznikajúce vo vlastnom imaní (súčet C. 1. 1. až C. 1. 8.)</i>		30 000	20 000
C. 1. 1.	Príjmy z upísaných akcií a obchodných podielov (+)			
C. 1. 2.	Príjmy z ďalších vkladov do vlastného imania spoločníkmi alebo fyzickou osobou, ak je účtovnou jednotkou (+)			
C. 1. 3.	Prijaté peňažné dary (+)		30 000	20 000
C. 1. 4.	Príjmy z úhrady straty spoločníkmi (+)			
C. 1. 5.	Výdavky na obstaranie alebo spätné odkúpenie vlastných akcií a vlastných obchodných podielov (-)			
C. 1. 6.	Výdavky spojené so znížením fondov vytvorených účtovnou jednotkou (-)			
C. 1. 7.	Výdavky na vyplatenie podielu na vlastnom imaní spoločníkom alebo fyzickou osobou, ktorá je účtovnou jednotkou (-)			
C. 1. 8.	Výdavky z ďalších dôvodov, ktoré súvisia so znížením vlastného imania (-)			
C. 2.	<i>Peňažné toky vznikajúce z dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov z finančnej činnosti, (súčet C. 2. 1. až C. 2. 9.)</i>	2 560 524	420 401	-879 599
C. 2. 1.	Príjmy z emisie dlhových cenných papierov (+)			
C. 2. 2.	Výdavky na úhradu záväzkov z dlhových cenných papierov (-)			
C. 2. 3.	Príjmy z úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (+)	4 057 000	1 300 000	
C. 2. 4.	Výdavky na splácanie úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (-)	-1 496 476	-879 599	-879 599
C. 2. 5.	Príjmy z prijatých pôžičiek (+)			
C. 2. 6.	Výdavky na splácanie pôžičiek (-)			
C. 2. 7.	Výdavky na úhradu záväzkov z používania majetku, ktorý je predmetom zmluvy o kúpe prenajatej veci (-)			
C. 2. 8.	Príjmy z ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v inej časti prehľadu peňažných tokov (+)			
C. 2. 9.	Výdavky na splácanie ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v inej časti prehľadu peňažných tokov (-)			
C. 3.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-)	-215 897	-167 192	-217 384
C. 4.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových			



Označenie položky	Obsah položky	2015	2014	2013
	činností (-)			
C. 5.	Výdavky súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa považujú za peňažné toky z investičnej činnosti (-)			
C. 6.	Príjmy súvisiace s derivátmi, s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa považujú za peňažné toky z investičnej činnosti (+)			
C. 7.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak ich možno začleniť do finančných činností (-)			
C. 8.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (+)			
C. 9.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (-)			
C.	<i>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti (súčet C. 1. až C. 9.)</i>	2 344 627	283 209	-1 076 983
D.	Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňažných prostriedkov (+/-), (súčet A + B + C)	-256 927	473 618	-527 694
E.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia (+/-)	332 014	-140 373	390 291
F.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia pred zohľadnením kurzových rozdielov vyčíslených ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-)	75 087	333 245	-137 403
G.	Kurzové rozdiely vyčíslené k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-)	-25	-1 231	-2 970
H.	Zostatok peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia upravený o kurzové rozdiely vyčíslené ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-)	75 062	332 014	- 140 373

## 1.6. VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

Spoločnosť **Kúpele Dudince, a.s.** a členovia jej orgánov, prihlásiac sa ku všeobecnému zvyšovaniu úrovne *corporate governance*, prijali **Kódex správy a riadenia spoločností na Slovensku**, ktorý tvorí prílohu tohto vyhlásenia (ďalej len ako "**Kódex**"), a ktorý je zverejnený na internetovej stránke CECGA: [http://www.cecga.org/files/kodex\\_pre\\_web.pdf](http://www.cecga.org/files/kodex_pre_web.pdf). S cieľom (i) prihlásiť sa k plneniu a dodržiavaniu jednotlivých zásad Kódexu, (ii) poukázať na spôsob ich plnenia a súčasne (iii) vydať vyhlásenie o správe a riadení podľa § 20 ods. 6 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej aj len ako "Zákon") predkladá toto Vyhlásenie:

### I.PRINCÍP : PRÁVA AKCIONÁROV A KLÚČOVÉ FUNKCIE VLASTNÍCTVA<sup>1</sup>

Rámec správy a riadenia spoločnosti musí ochraňovať a uľahčovať výkon práv akcionárov

A. Základné práva akcionárov	spĺňa / nespĺňa	spôsob splnenia/dôvody nesplnenia (stručný popis)
------------------------------	-----------------	---

1. registrácia akcií	spĺňa	Cenné papiere sú registrované v Centrálnom depozitári CP zaknihované akcie
2. právo na prevod akcií/ obmedzenie prevoditeľnosti <sup>2</sup>	spĺňa	Ide o verejne obchodovateľné cenné papiere - akcie
3. právo na informácie	spĺňa	Akcionári sú informovaní prostredníctvom valného zhromaždenia, zasadnutí dozornej rady, zverejňovaním polročných, ročných správ, vyhlásení riadiaceho orgánu a štatistických výkazov

<sup>1</sup> § 20 ods. 6 písm. e) Zákona <sup>2</sup> § 20 ods. 7 písm. b) Zákona <sup>3</sup> § 20 ods. 7 písm. f) Zákona <sup>4</sup> § 20 ods. 7 písm. h) Zákona

4. právo účasti a rozhodovania na valnom zhromaždení, obmedzenie hlasovacieho práva <sup>3</sup>	spĺňa	Všetky akcie sú emitované na doručiteľa, akcionári sú informovaní uverejnením oznámenia o konaní valného zhromaždenia, neexistujú žiadne obmedzenia hlasovacích práv
5. aktívne volebné právo akcionára	spĺňa	Volebné právo je zabezpečené a garantované v stanovách spoločnosti
6. právo na podiel na zisku	spĺňa	Predstavenstvo riadne informuje akcionárov, členovia Výboru pre audit sa zúčastňujú zasadnutí valného zhromaždenia, uplatňuje sa zásada rovnakého zaobchádzania s akcionármi
<b>B. Právo účasti na rozhodovaní o podstatných zmenách v spoločnosti a na prístup k informáciám</b>		
1. stanovy a iné interné predpisy <sup>4</sup>	spĺňa	Pri zmenách stanov sú vždy k dispozícii a včas všetkým akcionárom, interné predpisy sú elektronicky evidované a prístupné všetkým zamestnancom a v prípade záujmu aj akcionárom. Máme zavedený integrovaný systém riadenia v súlade s medzinárodnými normami ISO.
2. vydávanie nových emisií	spĺňa	Schvaľuje výhradne valné zhromaždenie v súlade so zákonom a stanovami
3. mimoriadne transakcie	spĺňa	Doteraz sme nevykonávali také transakcie- transfery aktív, ktoré by smerovali k predaju spoločnosti. Predstavenstvo vykonáva bežné obchodné a finančné transakcie, o ktorých informuje minimálne 1x za rok aj akcionárov
4. iné právomoci valného zhromaždenia	spĺňa	Všetky právomoci sú v súlade s ustanoveniami obchodného zákonníka.
<b>C. Právo podieľať sa na rozhodovaní o systémoch odmeňovania členov orgánov a manažmentu</b>		
1. rozhodovanie o stratégii odmeňovania a jej zmenách	spĺňa	O odmeňovaní členov orgánov rozhoduje výhradne valné zhromaždenie v súlade s uzavretými zmluvami o výkone funkcie. Stratégia odmeňovania je daná prenesením záväzného limitu pre objem osobných nákladov – koeficient



		osobných nákladov k dosahovaným tržbám. Valné zhromaždenie a dozorná rada má kontrolu nad plnením tohto kritéria.
--	--	---

2. rozhodovanie o odmenách vo forme akcií a o iných motivačných programoch	spĺňa	Doteraz valné zhromaždenie nerozhodlo o takýchto formách motivácie či odmeňovania
3. dostatok informácií o odmeňovaní viazanom na akcie	spĺňa	Neuplatňuje sa odmeňovanie viazané na akcie
<b>D. Právo účasti a hlasovania na valnom zhromaždení</b>		
1. včasné informácie o valnom zhromaždení a programe	spĺňa	Preukázateľne plníme včas, evidencia oznámení o konaní VZ zverejnená v tlači
2. právo klásť otázky	spĺňa	Preukázateľne sa realizuje – dôkaz zápisnice z valných zhromaždení s priebehom diskusie
3. právo na vyjadrenie svojho názoru	spĺňa	V rámci rokovaní valného zhromaždenia sú akcionári vyzývaní predsedom valného zhromaždenia na predkladanie návrhov, pripomienok a podobne.
4. hlasovanie osobne alebo v zastúpení	spĺňa	Vedie sa podrobná evidencia o hlasovaní a zastúpení akcionárov, uchováva sa hlasovacie lístky aj plné moci na zastúpenie akcionárov
5. informácie o činnosti valného zhromaždenia	spĺňa	Akcionárom sa zasielajú zápisnice aj uznesenia z valného zhromaždenia a v prípade vyžiadania aj iné informácie.
<b>E. Štruktúra vlastníctva a stupeň kontroly</b>		
1. dohody medzi majiteľmi cenných papierov, ktoré sú známe a ktoré môžu viesť k obmedzeniam prevoditeľnosti cenných papierov a obmedzeniam hlasovacích práv <sup>5</sup>	spĺňa	Nie je nám známa existencia žiadnych dohôd medzi akcionármi – (pyramídové štruktúry a podobne), prípadne s predkupnými právami a nemáme žiadnu vedomosť o dohodách, ktoré by obmedzovali hlasovacie práva iných.

<sup>5</sup> §20 ods. 7 písm. g) Zákona

2. majitelia cenných papierov s osobitnými právami kontroly a opis týchto práv <sup>6</sup>	spĺňa	Nie sú emitované žiadne akcie s osobitnými právami
<b>F. Možnosti získania kontroly nad spoločnosťou</b>		

1. transparentnosť prevzatia spoločnosti a iných mimoriadnych transakcií	spĺňa	Takéto transakcie sa doteraz nere realizovali. Osobitné postupy a pravidlá pre mimoriadne transakcie neexistujú, neplánujú sa realizovať žiadne mimoriadne transakcie, len tie, ktoré sú v súlade s platným právnym poriadkom a stanovami spoločnosti.
2. nástroje obrany proti prevzatiu a informácie o existencii potenciálnych obranných nástrojoch v spoločnosti <sup>7</sup>	spĺňa	Nástroje na ochranu manažmentu pred zodpovednosťou neexistujú.
<b>G. Zjednodušenie výkonu práv akcionára</b>		
1. zverejnenie politiky inštitucionálnych investorov	spĺňa	Politiky a ciele sú definované na základe dohody medzi manažmentom a akcionármi a sú zverejnené v súlade s medzinárodnými normami ISO. Plne dodržiavame pravidlá Burzy cenných papierov. Nemáme vytvorenú osobitnú politiku okrem pravidiel, ktoré sú záväzné z hľadiska obchodovania na BCP.
2. zverejnenie spôsobu riešenia konfliktov záujmov	spĺňa	Nemáme žiadne informácie o konflikte záujmov medzi akcionármi.
<b>H. Možnosť vzájomných konzultácií akcionárov</b>		

<sup>6</sup> § 20 ods. 7 písm. d) Zákona <sup>7</sup> § 20 ods. 7 písm. j) a k) Zákona <sup>8</sup> § 20 ods. 7 písm. a) a c) Zákona <sup>9</sup> § 20 ods. 7 písm. h) Zákona

## II.PRINCÍP: SPRAVODLIVÉ ZAOBCHÁDZANIE S AKIONÁRMÍ

Rámec správy a riadenia by mal zabezpečiť spravodlivé zaobchádzanie so všetkými akcionármi, vrátane minoritných a zahraničných. Všetci akcionári by mali mať možnosť získať efektívne odškodnenie, v prípade, že ich práva boli porušené.

A. Rovnaké zaobchádzanie s akcionármi	spĺňa / nespĺňa	spôsob splnenia (stručný popis)
1. rovnosť akcionárov a ich hlasovacieho práva	spĺňa	Nie sú emitované prioritné akcie a neexistujú žiadne hlasovacie stropy (bez ohľadu na balík akcií), jednoznačne sa uplatňuje princíp proporcionality.
2. ochrana práv minoritných akcionárov	spĺňa	Pri emitovaní nových cenných papierov je garantované predkupné právo (právo upísania)všetkých akcionárov a to v pomere hodnoty cenných papierov ktoré vlastní k základnému imaniu spoločnosti. Uplatňuje sa právo rozhodovať o určitých otázkach kvalifikovanou väčšinou. V rámci právneho poriadku sa musí rešpektovať povinná ponuka aj súdna ochrana minoritných akcionárov.
3. hlasovanie správcov	spĺňa	Nemáme žiadne informácie o existencii správcov akcionárskych práv, doteraz sa v praxi táto forma nevyskytla, uplatňuje sa len inštitút zastúpenia na základe plnej moci.
4. odstránenie prekážok cezhraničného hlasovania	spĺňa	Komunikácia so zahraničným akcionárom nie je negatívne ovplyvnená vzdialenosťou, jazykom ani inými prekážkami znevýhodňujúcimi akcionárov.

5. procesné postupy valných zhromaždení	spĺňa	Neexistujú žiadne umelé či procesné prekážky brániace uplatňovať akcionárom ich základné práva.
<b>B. Zákaz zneužívania dôverných informácií</b>	spĺňa	Zamestnanci nemajú možnosť zneužívať dôverné informácie o obchodovaní s cennými papiermi, nie je potrebné deklarovať takýto zákaz.
<b>C. Transparentnosť pri konflikte záujmov</b>	spĺňa	Členovia orgánov nie sú v konflikte záujmov a nebol nikdy preukázaný žiaden priamy ani nepriamy záujem či pochybnosť v prospech tretích osôb na transakciách spoločnosti

### III.PRINCÍP: ÚLOHA ZÁUJMOVÝCH SKUPÍN V SPRÁVE A RIADENÍ SPOLOČNOSTÍ

Rámec správy a riadenia spoločnosti by mal uznávať práva záujmových skupín, stanovené zákonom, alebo prostredníctvom zmlúv a podporovať aktívnu spoluprácu medzi spoločnosťou a záujmovými skupinami pri vytváraní duševných a materiálnych hodnôt, pracovných miest a udržateľnosti finančne zdravých spoločností.

	<i>spĺňa / nespĺňa</i>	<i>spôsob splnenia (stručný popis)</i>
<b>A. Rešpektovanie práv záujmových skupín</b>	spĺňa	V praxi sa uplatňuje na lokálnom princípe osobitná politika spoločnosti k obyvateľom mesta ( bezplatné vecné bremená vo verejnom záujme, zvýhodnené vstupné na kúpalisku). V rámci obchodnej politiky máme vytvorený program pre seniorské skupiny, podporujeme šport, občianske združenia, zdravotne postihnutých. Sme členmi Oblastnej organizácie cestovného ruchu, prostredníctvom ktorej nepriamo presadzujeme politiku záujmových skupín (podpora kultúrnych a športových podujatí).
<b>B. Možnosti efektívnej ochrany práv záujmových skupín</b>	spĺňa	Práva záujmových skupín sú zmluvne garantované – viď Zmluva o zriadení vecného bremena na stavbu športového areálu. Nadácia uzatvára Zmluvy o darovaní.
<b>C. Účasť zamestnancov v orgánoch spoločnosti</b>	spĺňa	Zamestnanci sú zastúpení v dozornej rade, ich práva sa presadzujú prostredníctvom kolektívneho vyjednávania, komunikácia prebieha na úrovni rôznych porád, neformálnych stretnutí, motivačných systémov a podobne . Jedným z významných nástrojov je aj politika tvorby a rozdeľovania Sociálneho fondu.
<b>D. Právo na prístup k informáciám</b>	spĺňa	Presadzuje sa priama komunikácia a je zabezpečená všeobecná dostupnosť dokumentov v rámci ISR.
<b>E. Kontrolné mechanizmy záujmových skupín</b>	spĺňa	Sťažnosti zamestnancov sa môžu podávať aj anonymnou formou- osobitná schránka. Je vytvorený elektronický adresár na podnety , návrhy, pripomienky a sťažnosti zamestnancov. Nevidíme možnosť uplatnenia iných kontrolných mechanizmov.
<b>F. Ochrana veriteľov</b>	spĺňa	Práva veriteľov sú plne rešpektované a povinnosti spoločnosti voči veriteľom sú riadne a včas plnené, nevykazujeme žiadne nesplnené záväzky po lehotách.

## IV. PRINCÍP: ZVEREJŇOVANIE INFORMÁCIÍ A TRANSPARENTNOSŤ

Rámec správy a riadenia spoločnosti by mal zabezpečiť, aby sa zverejňovali včasné a presné informácie vo všetkých podstatných záležitostiach, týkajúcich sa spoločnosti, vrátane finančnej situácie, výkonnosti, vlastníctva a správy spoločnosti

A. Minimálne požiadavky na zverejňovanie	spĺňa / nesplňa	spôsob splnenia (stručný popis)
1. finančné a prevádzkové výsledky	spĺňa	Je vykonávaný pravidelný účtovný audit, predstavenstvo zverejňuje hodnoverný obraz o riadení a stave (finančnej situácie) spoločnosti. Všetky transakcie sú v súlade s slovenskými účtovnými predpismi.
2. predmet podnikania (činnosti) a širšie ciele	spĺňa	Prevádzkovanie prírodných liečebných kúpeľov. Širšie ciele a politiky spoločnosti sú definované v integrovanom systéme riadenia.
3. štruktúra základného imania a kvalifikovaná účasť v spoločnosti podľa osobitného predpisu <sup>8</sup>	spĺňa	Akcionári sú informovaní o vlastníckej štruktúre vždy k rozhodujúcemu dňu pre konanie valného zhromaždenia, pretože akcie sú emitované na doručiteľa.
4. stratégia odmeňovania, opis jej štruktúry a vysvetlenie	spĺňa	O odmenách členov orgánov rozhoduje výhradne valné zhromaždenie. Pri odmeňovaní predstavenstva sa zohľadňuje v príslušnom účtovnom období výkonnosť spoločnosti, zisk, valné zhromaždenie rozhoduje o odmenách menovite každému členovi predstavenstva. Zamestnanci sú odmeňovaní v zmysle vnútorného predpisu – Odmeňovací poriadok a v súlade s platnými právnymi predpismi.
5. informácie o členoch orgánov spoločnosti, pravidlá upravujúce ich výber, vymenovanie a odvolanie a informácie o ich nezávislosti <sup>9</sup>	spĺňa	Základné údaje o členoch orgánov sú k dispozícii na personálnom oddelení spoločnosti a ich nezávislosť sa skúma najmä pri voľbe a menovaní do funkcií v zmysle stanov spoločnosti.
6. transakcie so spriaznenými stranami	spĺňa	Všetky transakcie sú vykázané v ročnej účtovnej závierke, v podnikateľskom pláne, v registratúrnej dokumentácii, ktorá je všeobecne prístupná zamestnancom a členom orgánov. Všetky obchodné činnosti aj finančné transakcie sú v súlade s platnými právnymi predpismi.
7. predvídateľné rizikové faktory	spĺňa	Všetky rizikové faktory sú zdokumentované a obsiahnuté vo výkazoch a správach určených pre potenciálnych investorov
8. záležitosti týkajúce sa zamestnancov a iných záujmových skupín	spĺňa	Dokumentácia je všeobecne prístupná vrátane sociálnych programov, vzdelávania a personálnej politiky. Ochrana informácií a osobných údajov je v súlade s bezpečnostným projektom spoločnosti.

9. stratégia v oblasti corporate governance a zloženie a činnosť orgánov spoločnosti a údaj o tom, kde sú tieto informácie zverejnené <sup>10</sup>	spĺňa	Stanovisko Výboru pre audit k nezávislosti auditu je v kompetencii valného zhromaždenia, ďalším zdrojom je vyhlásenie štatutárneho orgánu uvedené vo Výročnej správe a Správe o podnikateľskej činnosti za predchádzajúce obdobie. Princípy riadenia sú zdokumentované v rámci ISR.
10. opis systémov vnútornej kontroly a riadenia rizík <sup>11</sup>	spĺňa	Vnútna kontrola je zabezpečená internými auditmi vykonávanými v zmysle procesov riadenia kvality, je meraná výkonnosť procesov, v elektronickej forme je vedená evidencia sťažností a spokojnosti klientov, ktorá sa pravidelne vyhodnocuje a spôsob vybavovania sťažností. Uplatňujú sa aj špeciálne kontroly ad hoc (vrátane pravidelných aj mimoriadnych inventarizácií).
<b>B. Úroveň kvality informácií</b>	spĺňa	Základné informácie sú komplexne a prehľadne vedené elektronicou formou, niektoré štatistické údaje sú medziročne (mesačne...) porovnávané v rámci systému ISR.
<b>C. Nezávislý audit</b>	spĺňa	Účtovný audit je vykonávaný dôsledne a vyjadruje aj názor na spôsob vypracovania ročnej účtovnej závierky. Audítora je menovaný valným zhromaždením na základe návrhu Výboru pre audit, čím je zabezpečená nezávislosť audítora.
<b>D. Zodpovednosť audítora akcionárom</b>	spĺňa	Zodpovedá priamo valnému zhromaždeniu aj spoločnosti zastúpenej štatutárnym orgánom v zmysle uzavretej zmluvy. Doteraz neboli v práci audítora zistené žiadne nedostatky.
<b>E. Prístup akcionárov a záujmových skupín k informáciám v rovnakom čase a rozsahu</b>	spĺňa	Prístup k informáciám je komfortný – takmer neobmedzený najmä prostredníctvom elektronickej evidencie a webu.
<b>F. Nezávislé analýzy a poradenstvo</b>	spĺňa	Nezávislý audit, Mystery shopping, Finančné analýzy, Analýzy bánk, zmluvné poradenstvo v gastronomických, marketingových činnostiach a v právnych veciach

<sup>10</sup> § 20 ods. 6 písm. f) a b) Zákona    <sup>11</sup> § 20 ods. 6 písm. d) Zákona

## V. PRINCÍP: ZODPOVEDNOSŤ ORGÁNOV SPOLOČNOSTI

Rámec správy a riadenia spoločnosti by mal zabezpečiť strategické vedenie spoločnosti, efektívne monitorovanie manažmentu zo strany orgánov spoločnosti a zodpovednosť orgánov spoločnosti voči spoločnosti a akcionárom.

	<i>Spĺňa / nespĺňa</i>	<i>spôsob splnenia (stručný popis)</i>
<b>A. Konanie členov orgánov na základe úplných informácií v záujme spoločnosti a akcionárov</b>	spĺňa	Povinnosť členov orgánov ich starostlivosť aj lojalita je upravená v zákonoch aj vnútorných normách. Kľúčové informácie sú dôveryhodné a zabezpečené Bezpečnostným projektom. Orgány spoločnosti konajú preukázateľne v záujme spoločnosti a akcionárov (zápisnice z porád vedenia a podobne).
<b>B. Poctivé zaobchádzanie členov orgánov s akcionármi</b>	spĺňa	Uplatňuje sa princíp rovnakého zaobchádzania s akcionármi a to nestranne a nezávisle bez ohľadu, ktorý člen orgánu je nominantom toho ktorého akcionára.
<b>C. Uplatňovanie etických štandardov</b>	spĺňa	Máme schválený vlastný etický kódex
<b>D. Zabezpečenie kľúčových funkcií: 12</b>		
1. majetková a ekonomická stratégia	spĺňa	Kľúčové funkcie sú vyjadrené v mape procesov a vykonáva sa ich neustále monitorovanie. Stratégia je schválená v Podnikateľskom pláne vo výkonnostných cieľoch, v operatívnom riadení nákladov a v reálnej starostlivosti o majetok (evidencia, údržba, zhodnocovanie, kontrola) . Vykonávaná je preukázateľne evidencie závad a porúch a servisných výkonov (elektronicky).
2. monitorovanie efektívnosti správy a riadenia	spĺňa	Zlepšovanie procesov – kontrola a meranie – opatrenia a zmeny v organizačno - administratívnych aktoch – sledovanie účinnosti.

<sup>12</sup> § 20 ods. 6 písm. b) a f) a § 20 ods. 7 písm. i) Zákona

3. personálna politika týkajúca sa vyššieho manažmentu	spĺňa	O členoch predstavenstva a dozornej rade rozhoduje výlučne valné zhromaždenie, kontroluje dozorná rada. Predstavenstvo ďalej rozhoduje o uzatváraní zmlúv s ostatnými manažérmi v rámci platnej organizačnej štruktúry so štandardnými pracovnoprávnymi podmienkami v zmysle zákonníka práce.
4. odmeňovanie v súlade s dlhodobými záujmami spoločnosti a akcionárov	spĺňa	Na základe plnenia podnikateľského plánu rozhoduje valné zhromaždenie o konkrétnych odmenách (pohyblivej zložke) jednotlivým členom predstavenstva. Odmeňovací poriadok je determinovaný objemom skutočných tržieb k stanovenému koeficientu osobných nákladov (princíp spravodlivého vzťahu medzi tvorbou zdrojov a nákladmi na prácu – zásluhovosť)
5. transparentnosť procesu menovania a voľby členov orgánov	spĺňa	Návrhy na zmeny môžu uplatniť všetci akcionári a sú včas k dispozícii pre všetkých akcionárov.



6. monitorovanie a riadenie potenciálnych konfliktov záujmov členov orgánov a manažmentu	spĺňa	Možnosť anonymného nahlasovania neetického správania, prijatý etický kódex. Predstavenstvo a dozorná rada monitoruje túto oblasť.
7. zabezpečenie integrity systému účtovníctva, vrátane nezávislého auditu a systému riadenia rizika	spĺňa	Rozdelenie kompetencií a právomocí + zodpovednosť je upravená vo všetkých procesoch, v popisoch pracovných činností a v ďalších dokumentoch. Systém účtovníctva je porovnávaný s inými štatistickými informáciami, pričom je neustále overovaná hodnovernosť údajov.
8. dohľad nad zverejňovaním informácií a komunikáciou s okolím	spĺňa	Úplný dohľad je zabezpečený najmä formou centrálnej elektronickej evidencie internej a externej komunikácie a systémom sledovania lehôt na vybavenie.
9. právomoc rozhodnúť o vydaní akcií alebo spätnom odkúpení akcií	spĺňa	Túto právomoc má výhradne valné zhromaždenie.
10. iné právomoci štatutárneho orgánu	spĺňa	Všetky právomoci vychádzajú z taxatívnej právnej úpravy - dodržanie ustanovení obchodného zákonníka a platných stanov.
<b>E. Objektívnosť a nezávislosť orgánov spoločnosti</b>		

1. nezávislosť členov dozornej rady	spĺňa	Dozorná rada má 5 členov, z toho 2 členovia zastupujú minoritných akcionárov (z verejného sektora) a 2 členovia sú volení zamestnancami.
2. ponímanie nezávislosti	spĺňa	V spoločnosti neexistuje žiadna vnútorná interpretácia tohto pojmu a dozorná rada sa týmto doteraz nezaoberala
3. informovanie o nezávislosti členov orgánov	spĺňa	Táto informácia sa oznamuje najmä pri návrhoch na zmeny v orgánoch spoločnosti
4. existencia, zloženie a činnosť výborov 13	spĺňa	
<b>a) Výbor pre menovanie</b>	nesplňa	Z hľadiska typu spoločnosti a požiadaviek akcionárov nie je takýto Výbor potrebný. Nebola doteraz požiadavka zo strany žiadneho akcionára.
<b>b) Výbor pre odmeňovanie</b>	nesplňa	Z hľadiska typu spoločnosti a požiadaviek akcionárov nie je takýto Výbor potrebný. Nebola doteraz požiadavka zo strany žiadneho akcionára
<b>c) Výbor pre audit</b>	spĺňa	Spoločnosť má zriadený výbor pre audit.

5. kvalifikácia a skúsenosti členov orgánov spoločnosti a funkcie v iných spoločnostiach	spĺňa	Kvalifikácia členov orgánov zodpovedá požiadavkám interných predpisov spoločnosti. Členovia majú dlhodobé skúsenosti v oblasti riadenia a špeciálne kúpeľníctva. Niektorí členovia sú členmi orgánov partnerských a prepojených podnikov.
<b>F. Právo členov orgánov na prístup k presným, relevantným a včasným informáciám</b>	spĺňa	Všetkým členom orgánov sú pri sprístupnení informácií vytvorené rovnaké podmienky.

<sup>13</sup>  
§ 20 ods. 6 písm. f) Zákona

## 1.7. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Správa nezávislého audítora tvorí samostatnú prílohu výročnej správy 2015.